



**แผนปฏิบัติการดิจิทัล
ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ
พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕**



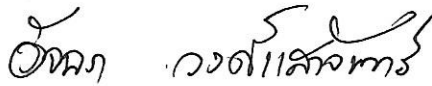
**กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ
กองยุทธศาสตร์และแผนงาน**

แผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

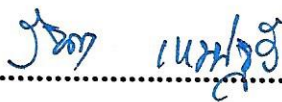
ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

๒๕ กันยายน ๒๕๖๑



(ดร. อัจฉรา วงศ์แสงจันทร์)

เลขาธิการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ



(นางรัชดา เหมปฐวี)

ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (CIO)

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	3
1.1 วัตถุประสงค์	4
1.2 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
1.3 ขอบเขตการดำเนินงาน	5
บทที่ 2 แนวคิดเกี่ยวกับการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	6
บทที่ 3 แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	9
บทที่ 4 ผลการศึกษาและวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	13
4.1 โครงสร้างและภารกิจของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	13
4.2 สถานภาพปัจจุบันและความพร้อมด้านดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	31
4.3 สถานภาพด้านระบบงานสารสนเทศในปัจจุบัน	32
4.4 สถานภาพด้านการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัล (DE) ในปัจจุบัน	32
4.5 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านเทคโนโลยีและดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	33
SWOT	
บทที่ 5 แผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 - 2565	35
5.1 วิสัยทัศน์ด้านดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	35
5.2 พันธกิจด้านดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	35
5.3 ยุทธศาสตร์ด้านดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	36
5.4 แผนที่นำทางเพื่อการพัฒนา ICT (Road Map for ICT Development) ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	36
บทที่ 6 การบริหารจัดการ การติดตาม และการประเมินผล	53
6.1 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	53
6.2 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ	54
เอกสารอ้างอิง	55
คณะผู้จัดทำ	56

บทที่ 1

บทนำ

ในช่วงห้าทศวรรษที่ผ่านมา สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้หลายส่วนงาน เริ่มจากงานจัดเตรียมเอกสารต่างๆ ทำให้การปรับแต่งแก้ไข หรือเพิ่มเติมข้อความทำได้ง่ายและสะดวก รวดเร็วขึ้น โดยจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ทำงานร่วมกับโปรแกรมจัดการงานเอกสารและเครื่องพิมพ์มาใช้ทดแทนการพิมพ์เอกสารด้วยเครื่องพิมพ์ดีด หรือแม่แต่งานที่ต้องการความแม่นยำในการคำนวณ ก็ได้นำความโดดเด่นของเทคโนโลยีในการจัดเก็บข้อมูลที่รองรับข้อมูลได้ทุกรูปแบบอย่างไม่จำกัดขนาดมาใช้ และใช้โปรแกรมคำสั่งทำการประมวลผลแบบง่ายๆ กับข้อมูลขนาดไม่ใหญ่นัก ต่อมาเมื่อกิจกรรมในเรื่องต่างๆ ได้ขยายตัวและเติบโตขึ้น สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ มีบทบาทมากขึ้นในการเป็นเสาหลักในการกำกับดูแลการใช้พลังงานนิวเคลียร์และรังสีให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ด้านความปลอดภัย ความมั่นคงปลอดภัย และการพิทักษ์ความปลอดภัย ทำให้ต้องมีการศึกษาพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยทางนิวเคลียร์และรังสี เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัย และสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ ซึ่งจำเป็นต้องใช้ข้อมูลที่หลากหลายเพื่อการศึกษาพัฒนา ประกอบกับอุตสาหกรรมเทคโนโลยีในการพัฒนาซอฟต์แวร์ และแอปพลิเคชันมีความก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว การจัดหาเทคโนโลยี ซอฟต์แวร์ หรือการพัฒนาแอปพลิเคชันเฉพาะด้านเข้ามาเป็นเครื่องมือสนับสนุนภารกิจให้สำเร็จรวดเร็ว โดยเฉพาะงานที่มีลำดับการประมวลผลที่ซับซ้อนหลายขั้นตอน มักได้รับการส่งเสริมและพิจารณาเป็นลำดับต้นๆ เพื่อช่วยลดความผิดพลาดของการทำงานด้วยมือ ซึ่งนับได้ว่าบทบาทของเทคโนโลยีดิจิทัลในช่วงเวลาที่ผ่านมาได้บรรลุวัตถุประสงค์ในลำดับหนึ่งแล้ว

ปัจจุบันเทคโนโลยีด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์มีวิวัฒนาการอย่างก้าวกระโดด และมีบทบาทกับวิถีชีวิตของมนุษย์ ซึ่งจะปฏิวัติวิธีการดำเนินชีวิตของประชากรโลกในศตวรรษหน้า เริ่มจากระบบเครือข่ายภายในหรือระบบอินทราเน็ต (Intranet) ที่จำกัดพื้นที่การติดต่อสื่อสารเฉพาะภายในอาคารสำนักงาน ได้ปรับขยายวงกว้างขึ้นด้วยระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (Internet) ซึ่งเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่เชื่อมโยงเครื่องคอมพิวเตอร์หลายล้านเครื่องทั่วโลกเข้าด้วยกันเป็นเครือข่ายเดี่ยวระดับโลก (Global Network) เป็นแหล่งที่รวมผู้ใช้กว่า 3.7 พันล้านคน เพื่อประกอบกิจกรรมหลากหลายตั้งแต่การพูดคุย การสื่อสารข้อมูล การแลกเปลี่ยนข่าวสารความรู้ การค้าขายแบบอิเล็กทรอนิกส์ การศึกษาทางไกล ฯลฯ ทำให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกันเป็นเรื่องที่ง่ายและรวดเร็วมาก และไม่เพียงแต่การใช้งานบนเครื่องคอมพิวเตอร์ของสำนักงานเท่านั้น แต่ยังสามารถติดต่อสื่อสารผ่านอุปกรณ์พกพาส่วนตัวที่นำเข้ามาใช้ในที่ทำงาน รวมไปถึงเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตที่เชื่อมต่อและบังคับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ที่หลากหลายรูปแบบมากขึ้น (Internet of Things : IoT) ที่ปัจจุบันได้มีการพัฒนาเพิ่มเติมฟังก์ชันการทำงานที่เน้นการสื่อสารแบบโต้ตอบได้

ที่ผ่านมาการใช้เทคโนโลยีมีวัตถุประสงค์เพื่อการสนับสนุนภารกิจภายในสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ซึ่งเป็นระบบเทคโนโลยีดิจิทัลที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการสนับสนุนภารกิจ มีช่องทางประชาสัมพันธ์องค์ความรู้และเผยแพร่ความรู้สู่สาธารณชนบนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดยผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงได้ไม่จำกัดเวลาและสถานที่ และมีความปลอดภัย

สังคมออนไลน์นับเป็นแหล่งรับส่งข้อมูลข่าวสารที่มีความหลากหลายผู้คนทุกระดับไม่จำกัดเพศ วัย หรือภูมิภาค สามารถเข้าถึง สร้าง และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารในเรื่องต่างๆ ได้โดยง่าย ไม่ว่าจะเป็นภาพ เสียง หรือวีดีโอคลิป ดังนั้น จึงมีข้อมูลจำนวนมากทั้งในระดับลึกและกว้าง (Big Data) ที่หากนำมาวิเคราะห์ด้วยวิธีการผสมผสานทางตรรกะและเทคนิคพิเศษเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลจากสังคมออนไลน์ จึงเป็นงานที่ท้าทายอย่างยิ่ง และไม่ใช่เรื่องยากอีกต่อไปที่จะแปลงข้อมูลเหล่านั้น เพื่อติดตามและตรวจสอบผลกระทบ (Feedback) ของนโยบายต่างๆ ที่สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติได้นำเสนอต่อรัฐบาล อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ในเชิงบริหารองค์กรได้อย่างดียิ่ง

การดำเนินการประยุกต์ใช้และพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติจึงจำเป็นต้องมีการวางแผนปฏิบัติการดิจิทัล ภายใต้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของหน่วยงานเพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ด้าน ICT ยุทธศาสตร์ เป้าหมาย และแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่สอดคล้องกัน

นโยบายทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศฉบับนี้ ได้ทำการปรับปรุงจากแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ พ.ศ. 2550 - 2554 และแผนปฏิบัติการดิจิทัล กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 - 2564 เพื่อเป็นกรอบให้ส่วนงานต่างๆ ที่อยู่ภายใต้สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนระยะ 5 ปี เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติในภาพรวมของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติต่อไป

1.1 วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ มีแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี พ.ศ. 2561 - 2565 ในภาพรวมที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายรัฐบาล นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศแห่งชาติ แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแห่งประเทศไทย และแผนปฏิบัติการดิจิทัล กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 - 2564 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

2. เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัล ให้กับทุกหน่วยงานภายใต้สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ นำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาเป็นเครื่องมือในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานทั้งด้านการพัฒนาระบบงาน ระบบรักษาความปลอดภัย และเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการภายในสำนักงาน ให้เกิดความปลอดภัย คล่องตัว รวดเร็ว และถูกต้องแม่นยำ

1.2 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติสามารถขับเคลื่อนภารกิจองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายรัฐบาล นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศแห่งชาติ แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแห่งประเทศไทย และแผนปฏิบัติการดิจิทัล กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

2. สามารถตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ สะดวกและรวดเร็วด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

1.3 ขอบเขตการดำเนินงาน

ครอบคลุมกิจกรรมของหน่วยงานสังกัดสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ โดยยึดถือนโยบายปัจจุบันของ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นแนวทางในการจัดทำแผนระยะเวลา 5 ปี เพื่อให้สามารถนำไปเป็นแนวทางในการดำเนินงานเพื่อสร้างและพัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในระยะยาวของ สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

บทที่ 2

แนวคิดเกี่ยวกับการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

ปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศ มีบทบาทสำคัญในการเป็นเครื่องมือเพื่อการพัฒนาและยกระดับองค์กร ทั้งในเรื่องประสิทธิภาพ ความสัมฤทธิ์ผล ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อันเป็นองค์ประกอบสำคัญของหลักธรรมาภิบาลที่ดี ซึ่งองค์กรทั่วโลกถือว่าเป็นเป้าหมายสำคัญในมิติของผลสัมฤทธิ์ในการพัฒนาตามกระแสโลกาภิวัตน์และพลวัตสู่ระบบเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy : DE)

สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ได้มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัล หรือ DE เข้ามาเป็นเครื่องมือช่วยสนับสนุนการปฏิบัติการกิจอย่างจริงจังในช่วงที่ผ่านมา โดยผ่านกลไกแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ภายใต้กรอบที่รัฐบาลได้กำหนดให้ทุกกระทรวง ทบวง กรม และรัฐวิสาหกิจทุกหน่วยงานจัดทำและ/หรือปรับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของหน่วยงาน ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมระดับประเทศ ทั้งในด้านสาระและกรอบระยะเวลาดำเนินงาน ซึ่งในปัจจุบันอยู่ภายใต้กรอบ (ร่าง) แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. 2559 - 2563) แผนพัฒนาชาติดิจิทัลของประเทศไทยระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2559 - 2561) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 - 2564 นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับแนวคิดการพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560 - 2564 คือ การให้ความสำคัญกับการพัฒนาในทุกมิติอย่างสมดุลสมผล มีความพอประมาณ และมีระบบภูมิคุ้มกันและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี ซึ่งเป็นเงื่อนไขจำเป็นสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืนโดยมุ่งเน้นการพัฒนาคนให้มีความเป็นคนที่สมบูรณ์ มีวินัย ใฝ่รู้ มีความรู้ มีทักษะ มีความคิดสร้างสรรค์ มีทัศนคติที่ดี รับผิดชอบต่อสังคม มีจริยธรรมและคุณธรรม พัฒนาคนทุกช่วงวัย และเตรียมความพร้อมเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างมีคุณภาพ สังคมไทยเป็นสังคมคุณภาพ สร้างโอกาสและมีที่ยืนให้กับทุกคนในสังคมได้ดำเนินชีวิตที่ดีมีความสุขและอยู่ร่วมกันอย่างสมานฉันท์ รวมถึงการสร้างคนให้ใช้ประโยชน์และอยู่กับสิ่งแวดล้อมอย่างเกื้อกูล อนุรักษ์ฟื้นฟู ใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม รวมถึงความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) และระดับความร่วมมือภูมิภาค ASEAN/AEC/APEC เพื่อเป็นการปรับเข้าสู่ระบบราชการแนวใหม่ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดีที่มีประสิทธิภาพ มีความสัมฤทธิ์ผล และโปร่งใส รวมทั้งการที่จะต้องคำนึงถึงความต้องการของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารตามแนวทางที่ได้วางแผนไว้จากแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติฉบับที่ผ่านมา ในขณะที่เดียวกันจะต้องมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ (พ.ศ. 2560 - 2564) แผนยุทธศาสตร์พลังงานนิวเคลียร์ และทิศทางนโยบายของกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีด้วย

ด้วยหลักการและเหตุผลดังกล่าวข้างต้น สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการจัดการองค์กรให้เกิดความสัมฤทธิ์ผล รวมทั้ง ในส่วนของการทำหน้าที่ประสานเชื่อมโยงเพื่อบูรณาการข้อมูลกับหน่วยงานภายในกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ส่วนราชการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ พ.ศ. 2561 - 2565 พร้อมด้วยแผนที่นำทาง (Road Map) ที่วางไว้จะเป็นแนวทาง และทิศทางให้สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติดำเนินการพัฒนาด้าน ICT ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ จึงได้นำกรอบแนวคิดของกระบวนการ Enterprise Architecture (EA) มาประยุกต์ใช้เพื่อนำมาบูรณาการร่วมกับกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลตามแนวทางของสำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับวิธีการดำเนินงานที่ใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ เริ่มจากการศึกษาปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ กล่าวคือ

ปัจจัยภายนอก เป็นสิ่งที่ยอยู่นอกเหนือการควบคุม ซึ่งอาจเป็นโอกาสที่เอื้ออำนวย หรือเป็นประโยชน์ให้การทำงานของหน่วยงานต่างๆ ในสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติบรรลุวัตถุประสงค์ หรืออาจเป็นอุปสรรคปัญหาที่ขัดขวางการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ในสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติไม่บรรลุวัตถุประสงค์

ปัจจัยภายใน เป็นจุดที่จะต้องนำมาวิเคราะห์ถึงความสามารถและสถานการณ์ภายใน ซึ่งสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการทำงาน หรือเป็นจุดที่ไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการทำงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ได้ สำหรับการรวบรวมข้อมูลที่เป็นปัจจัยภายในดังกล่าว ประกอบด้วยการศึกษาข้อมูลจากภาพรวมของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ รวมถึงความคาดหวัง หรือความต้องการจากผู้บริหารระดับสูง และในระดับผู้ปฏิบัติงาน เพื่อพิจารณาปัญหา/อุปสรรค ความต้องการจากผู้ใช้งาน เช่น ด้านข้อมูล ระบบสารสนเทศ บุคลากร ระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายที่ใช้งานในปัจจุบัน และข้อเสนอแนะ รวมถึงจากการศึกษาเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

จากนั้นจึงดำเนินการกำหนดยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัลจะมีการกำหนดตามลักษณะงานขององค์กรนั้นๆ ทั้งนี้สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติจะกำหนดยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัลได้นั้น จะต้องทราบสถานภาพหรือสภาวะขององค์กร สำหรับกระบวนการวิเคราะห์สถานภาพขององค์กรและกระบวนการกำหนดยุทธศาสตร์ที่เหมาะสม ซึ่งมีหลายวิธีด้วยกันและหนึ่งในวิธีการที่เหมาะสม ก็คือ กระบวนการวิเคราะห์ SWOT ซึ่งเป็นวิธีการที่รู้จักและใช้กันอย่างแพร่หลาย ถัดไปเป็นการกำหนดแผนงานโครงการ และประมาณการงบประมาณหรือค่าใช้จ่าย ซึ่งจะพิจารณาตามลำดับความสำคัญและความจำเป็นของภารกิจ และปัจจัยแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง โดยจะมีการกำหนดทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐานระบบ ICT และระบบงานสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้สามารถรองรับงานที่ได้รับมอบหมายในด้านระเบียบวิธี การ กฎหมาย แผน และนโยบายของประเทศทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัลที่สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติจะต้องปฏิบัติตาม พร้อมทั้งมีการกำหนดแผนงบประมาณในรูปของแผนงาน/โครงการ ซึ่งมีการประมาณการค่าใช้จ่ายที่สอดคล้องกับสภาวะด้านราคาของตลาดในขณะนั้น เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของแผนงานและโครงการที่กำหนดไว้

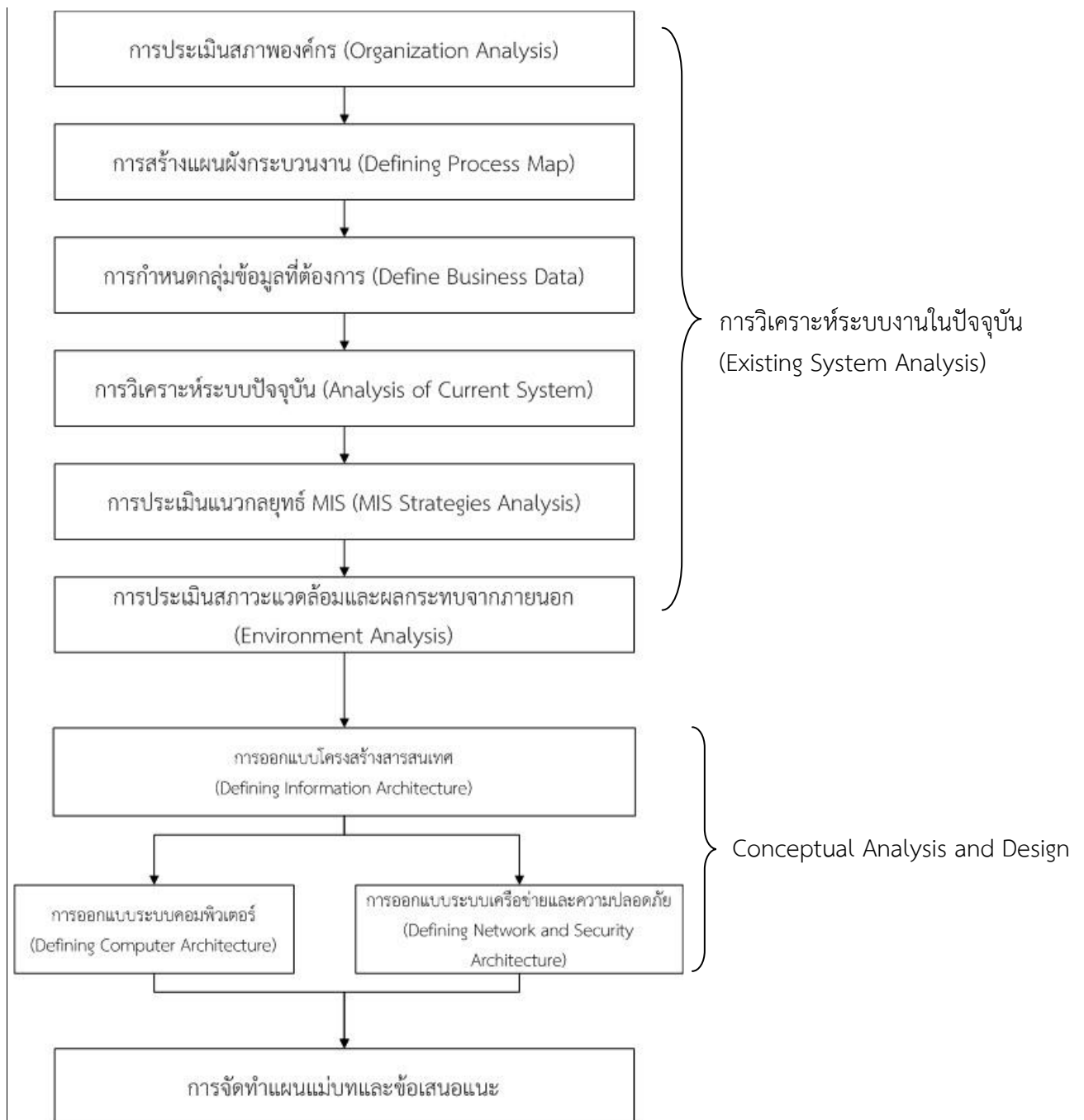
โดยสรุป การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ พ.ศ. 2561 – 2565 เพื่อให้สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติมีทิศทางที่ชัดเจนในการลงทุนพัฒนาด้าน DE ให้สามารถสนับสนุนแผนการบริหารจัดการ

และการให้บริการได้อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ด้วยการกำหนดยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ กรอบ ระยะเวลา งบประมาณ และตัวชี้วัดไว้สำหรับการติดตามประเมินผลให้เป็นไปตามแผน ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้ สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติมุ่งสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ตั้งไว้ มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และนวัตกรรมดิจิทัล รวมถึงความสอดคล้องต่อแผนและนโยบายระดับประเทศ ได้แก่ นโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กรอบนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ยุทธศาสตร์ เทคโนโลยีดิจิทัลของประเทศไทย และแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย ทั้งนี้ การดำเนินการให้ ประสบความสำเร็จตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติได้ ต้องอาศัยองค์ประกอบสำคัญอื่นๆ สนับสนุน เช่น การผลักดันจากผู้บริหารระดับสูง ความเข้าใจและความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุก ภาคส่วนทั้งภายในและภายนอก ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ทั้งระดับชุมชนและ ท้องถิ่น การปรับกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีสมัยใหม่ การพัฒนาบุคลากร และการปรับ/ จัดองค์กรสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถรองรับภารกิจได้อย่างลงตัวและเหมาะสม

บทที่ 3

แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลฉบับนี้ ได้ดำเนินการโดยยึดต้นแบบการดำเนินงานแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) ดังที่ได้กำหนดไว้ในแผนภาพการดำเนินงาน ต่อไปนี้



รูปที่ 1 แสดงขั้นตอนการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล

ขั้นตอนการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

3.1 ดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์ระบบงานปัจจุบัน (Existing system Analysis)

ทำการศึกษาระบบงานปัจจุบัน และความต้องการของหน่วยงานต่างๆ ภายใต้สำนักงาน ปรมาณูเพื่อสันติ ซึ่งเป็นการสำรวจและศึกษาระบบการทำงานในปัจจุบัน โดยพิจารณาสภาพปัญหาที่ต้องการใช้ระบบคอมพิวเตอร์มาช่วยงาน รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้งานโดยพิจารณาคุณลักษณะของระบบงาน ปัญหาที่เกิดขึ้นและปัจจัยต่างๆ ที่ประสบ จากนั้นจึงพิจารณาหาแนวทางในการแก้ปัญหาที่เป็นไปได้ นอกจากนี้ยังทำการกำหนดความต้องการของผู้ใช้ (User) ที่ชัดเจน ซึ่งเป็นการศึกษาความต้องการนำระบบคอมพิวเตอร์มาช่วยงานในระบบงานต่างๆ อีกด้วย

3.2 การประเมินสถานภาพหน่วยงานต่างๆ ภายใต้สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

โดยการศึกษาแผนผังการจัดรูปหน่วยงาน บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของส่วนราชการต่างๆ ภารกิจหลักวัตถุประสงค์ แนวกลยุทธ์หลักในการบริหารหน่วยงาน

3.3 การสร้างแผนผังกระบวนการทำงาน

เป็นการกำหนดรายละเอียดของกระบวนการทำงานที่หน่วยงานดำเนินงานอยู่ และผู้รับผิดชอบในแต่ละกระบวนการงาน

3.4 การกำหนดกลุ่มข้อมูลที่ต้องการ

เป็นการรวบรวมความต้องการเกี่ยวกับประเภท แหล่งที่มาของข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานและการวินิจฉัยสั่งการ โดยการวิเคราะห์จะต้องจัดกลุ่มข้อมูลให้ชัดเจน และสอดคล้องกับกลุ่มงาน

3.5 การวิเคราะห์ระบบปัจจุบัน

เป็นการศึกษาวิเคราะห์สถานภาพการจัดระบบงานสารสนเทศของหน่วยงาน ความพร้อมด้านอุปกรณ์ เครื่องมืออุปกรณ์เชื่อมต่อ เครือข่าย ซอฟต์แวร์ และ บุคลากร โดยพิจารณาทั้งปริมาณ คุณภาพ และข้อจำกัดต่างๆ

3.6 การประเมินแนวกลยุทธ์ MIS

เป็นการศึกษาและวิเคราะห์ถึงแนวกลยุทธ์ด้านระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการจากผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานเกี่ยวกับความคาดหวังที่มีต่อระบบสารสนเทศที่จะพัฒนา การสนับสนุนด้านทรัพยากรแนวทางการวัดความสำเร็จของงาน รวมทั้งปัญหาอุปสรรคที่คาดว่าจะเกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงานตามแผนที่วางไว้ โดยการจัดเก็บข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูง

3.7 การประเมินสถานะแวดล้อมและผลกระทบต่างๆ

เป็นการศึกษาสถานะแวดล้อมต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการลงทุนและการประยุกต์ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งผลกระทบจากภายใน และภายนอก

ผลการศึกษาวเคราะห์ระบบงานปัจจุบัน (Existing system Analysis) และความต้องการของผู้ใช้ จะนำเสนอสู่ที่ประชุมระดับผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัลของสำนักงานปรมาณู เพื่อสันติเพื่อระดมความคิดเห็นและหาข้อสรุปสำหรับระบบงานปัจจุบันและความต้องการของทุกส่วนงาน อันจะเป็นแนวทางในการออกแบบในภาพรวม (Conceptual design) ต่อไป

3.8 ดำเนินการวิเคราะห์ และออกแบบในภาพรวม (Conceptual Analysis and Design)

ทำการวิเคราะห์ และออกแบบภาพรวม ซึ่งจะเกี่ยวข้องกับการกำหนดสถาปัตยกรรมที่เหมาะสมในเรื่องต่างๆ ได้แก่ การออกแบบสถาปัตยกรรมระบบคอมพิวเตอร์ การออกแบบโครงสร้างระบบงานและสารสนเทศการออกแบบสถาปัตยกรรมระบบเครือข่าย และการจัดลำดับความสำคัญของระบบงานย่อยต่างๆ พร้อมกันนี้จะต้องทำการกำหนดโครงสร้างองค์กรและหลักสูตรการศึกษา ฝึกอบรม และดูงานเพื่อการพัฒนาบุคลากรด้านสารสนเทศ ทั้งนี้ในการออกแบบในภาพรวมนั้น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ ดังนี้

- เพื่อแก้ไขหรือปรับปรุงระบบงานเดิมที่ใช้งานอยู่ให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น
- เพื่อแก้ไขปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในระบบที่ใช้งานอยู่
- ทำการออกแบบระบบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้งานอย่างแท้จริง

การออกแบบสถาปัตยกรรมระบบคอมพิวเตอร์จะเป็นการระบุความต้องการทรัพยากรต่างๆ ที่ควรจัดหาเพิ่มเติมทั้งที่เป็นอุปกรณ์คอมพิวเตอร์หลัก และอุปกรณ์เชื่อมต่อ รวมทั้งซอฟต์แวร์สำเร็จรูปที่จำเป็นในการออกแบบโครงสร้างระบบสารสนเทศ เป็นการออกแบบ หรือกำหนดโครงสร้างทางสถาปัตยกรรมของระบบสารสนเทศ โดยกำหนดระบบงานย่อยและความสัมพันธ์ระหว่างระบบงาน ลักษณะฐานข้อมูล และการเชื่อมโยงประสานการใช้ข้อมูลร่วมกัน

การออกแบบสถาปัตยกรรมเครือข่าย (Network) เป็นการกำหนดโครงสร้างเครือข่ายสื่อสารโทรคมนาคม เพื่อการเชื่อมโยงใช้ทรัพยากร และแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร/สารสนเทศในภาพรวมร่วมกัน

หลังจากที่ได้ออกแบบสถาปัตยกรรมและโครงสร้างระบบงานต่างๆ แล้วจะทำการจัดลำดับความสำคัญของระบบงานตามลำดับความสำคัญของการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาระบบงานและการสนับสนุนทรัพยากรด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาระบบและการจัดหาทรัพยากรที่จำเป็นต่อไป

3.9 การกำหนดแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

ดำเนินการนำผลการออกแบบระบบต่างๆ ในภาพรวมมากำหนดแผนหลักในทุกๆ ด้าน ได้แก่ แผนหลักด้านการจัดหาและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ (รวมถึงด้านอุปกรณ์ โปรแกรมระบบงาน และเครือข่าย) แผนหลักด้านการพัฒนาบุคลากรและโครงสร้างหน่วยงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการลงทุน และแผนการจัดเตรียม รวมถึงงบประมาณ

แผนขั้นต้นที่ได้จะเรียกว่า ร่างแผนปฏิบัติการดิจิทัล ซึ่งจะมีการนำเสนอต่อที่ประชุมกับผู้ใช้ระดับต่างๆ ทั้งระดับบริหาร ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ เพื่อระดมความคิดเห็น และให้ความเห็นชอบในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติร่วมกันในหน่วยงาน ผลสรุปที่ได้จากการประชุมจะ

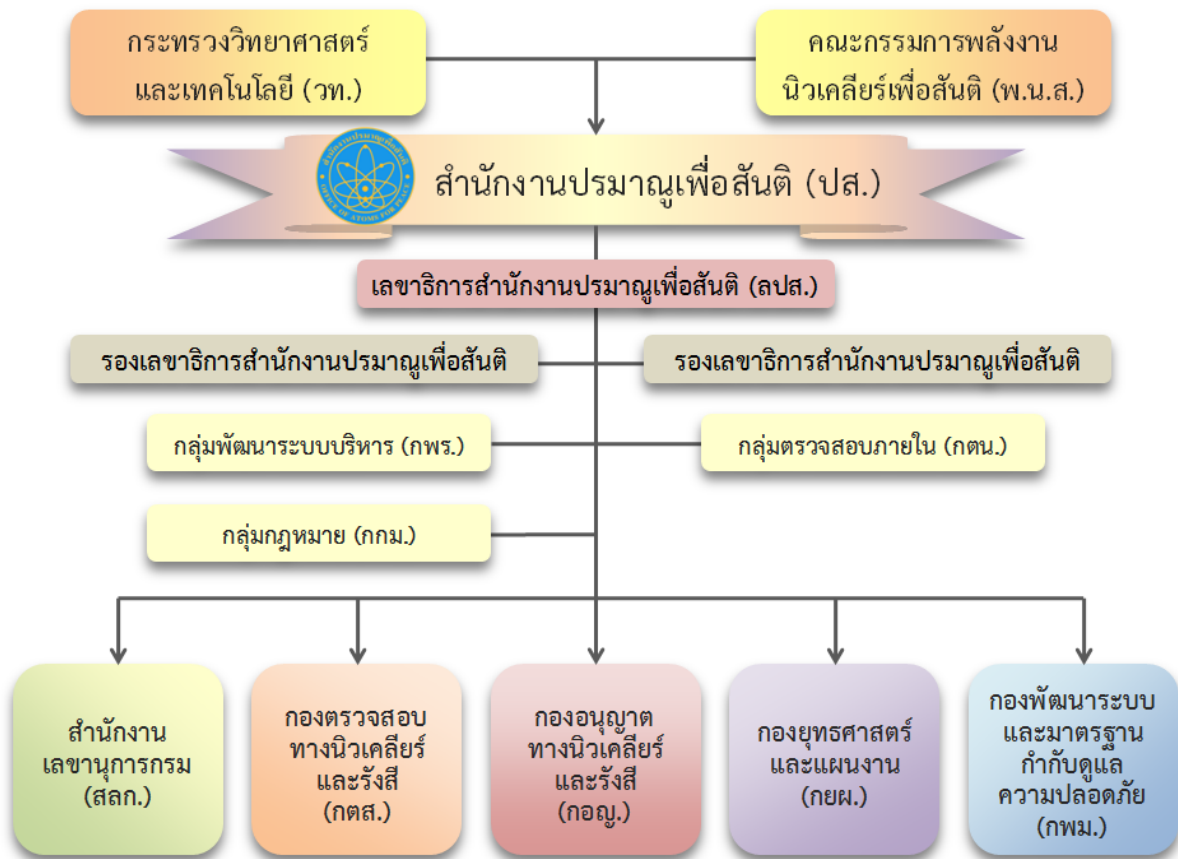
นำมาใช้ในการปรับปรุงร่างแผนปฏิบัติการดิจิทัลให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อให้สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติได้มีระบบสารสนเทศและการสื่อสารที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการการใช้งานในด้านต่างๆ ครอบคลุมภารกิจของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ มีระบบเครือข่ายที่มีประสิทธิภาพ และสามารถเป็นศูนย์รวมข้อมูลทางนิเวศลิเยร์ที่สมบูรณ์ ครบถ้วน ทันสมัย และให้บริการทั้งหน่วยงานภายใน ภายนอก รวมถึงประชาชนทั่วไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ แผนแม่บทขั้นสุดท้ายที่ได้จะเรียกว่า “แผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ พ.ศ. 2561 - 2565” จะมีเนื้อหาสอดคล้องและเป็นไปตามแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทยตามมาตรฐานกลางของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (DE)

บทที่ 4

ผลการศึกษาและวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

4.1 โครงสร้างและภารกิจของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ



รูปที่ 2 โครงสร้างของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

โครงสร้างของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติตามกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ พ.ศ. 2545 และภายหลังพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2549 มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2549 ทำให้มีการปรับโครงสร้างและบทบาทของส่วนราชการภายในสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติให้มีความเหมาะสมแก่ภารกิจมากยิ่งขึ้น โดยมีการแยกภารกิจออกเป็น 2 หน่วยงาน คือ สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ เป็นหน่วยงานราชการสังกัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีหน้าที่เกี่ยวกับการกำหนดนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ด้านพลังงานปรมาณูเพื่อสันติ และการกำกับดูแลความปลอดภัยจากการใช้ประโยชน์จากพลังงานปรมาณู และสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) สังกัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย พัฒนา และบริการทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์ โดยปัจจุบันโครงสร้างของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติได้มีการปรับเปลี่ยนตามประกาศกฎกระทรวง

แบ่งส่วนราชการ พ.ศ. 2561 เพื่อให้การปฏิบัติงานภายในสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น แบ่งออกเป็น

1. กองตรวจสอบทางนิวเคลียร์และรังสี (กตส.)

กตส. มีหน้าที่ตรวจสอบและวิเคราะห์ความปลอดภัยและความมั่นคงปลอดภัยสถานประกอบการทางนิวเคลียร์และรังสี วัสดุแก๊มมันตรังสี วัสดุนิวเคลียร์ เครื่องกำเนิดรังสี กากแก๊มมันตรังสี และเชื้อเพลิงนิวเคลียร์ใช้แล้ว และการพิทักษ์ความปลอดภัยทางนิวเคลียร์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยพลังงานนิวเคลียร์เพื่อสันติ รวมถึงการจัดทำแผนปฏิบัติการฉุกเฉิน ประสานงานและบริหารจัดการกรณีฉุกเฉินทางนิวเคลียร์และรังสี ประกอบด้วยกลุ่มงานดังต่อไปนี้

- ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
- กลุ่มตรวจสอบที่ 1
- กลุ่มตรวจสอบที่ 2
- กลุ่มตรวจสอบที่ 3
- กลุ่มตรวจสอบที่ 4
- กลุ่มประสานงานกรณีฉุกเฉินทางนิวเคลียร์และรังสี

กลุ่มผู้รับบริการจาก กตส. แบ่งออกเป็นภายในหน่วยงาน คือ กอญ. ส่วนภายนอกหน่วยงาน คือ สถานประกอบการทางนิวเคลียร์และรังสี วัสดุแก๊มมันตรังสี วัสดุนิวเคลียร์ เครื่องกำเนิดรังสี กากแก๊มมันตรังสี และเชื้อเพลิงนิวเคลียร์ใช้แล้ว ในส่วนของงานตรวจสอบสถานประกอบการกระบวนการกระบวนการปฏิบัติงานในปัจจุบันหลังจากเจ้าหน้าที่ กตส. ออกตรวจสถานประกอบการ จะมีการบันทึกข้อมูลในกระดาษและในโปรแกรม Access ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต้องพัฒนาระบบฐานข้อมูลการตรวจสอบสถานประกอบการทางนิวเคลียร์และรังสี (Database development) ให้สามารถตอบสนองต่อการใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ระบบที่มีการใช้งานในปัจจุบัน ประกอบด้วย ระบบแจ้งเหตุฉุกเฉินทางนิวเคลียร์และรังสี และระบบ Asian Nuclear Safety Network (ANSN)

2. กองอนุญาตทางนิวเคลียร์และรังสี (กอญ.)

กอญ. มีหน้าที่ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยพลังงานนิวเคลียร์เพื่อสันติที่เกี่ยวกับการพิจารณาอนุญาตทางนิวเคลียร์และรังสี ดำเนินการอนุญาตเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางรังสี เจ้าหน้าที่ดำเนินการทางเทคนิคเกี่ยวกับวัสดุนิวเคลียร์ และเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานเดินเครื่องปฏิกรณ์นิวเคลียร์ รวมทั้งบริหารจัดการฐานข้อมูลการอนุญาตทางนิวเคลียร์และรังสี แจ้งเตือน เปลี่ยนแปลงและแก้ไขเกี่ยวกับการอนุญาตทางนิวเคลียร์และรังสี ประกอบด้วยกลุ่มงานดังต่อไปนี้

- ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
- กลุ่มอนุญาตวัสดุแก๊มมันตรังสี
- กลุ่มอนุญาตทางนิวเคลียร์
- กลุ่มอนุญาตเครื่องกำเนิดรังสี

- กลุ่มบริหารฐานข้อมูลทางนิวเคลียร์และรังสี
- กลุ่มอนุญาตเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี

กลุ่มผู้รับบริการจาก กอญ. คือ ผู้ประกอบการ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางรังสี เจ้าหน้าที่ดำเนินการทางเทคนิคเกี่ยวกับวัสดุนิวเคลียร์ และเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานเดินเครื่องปฏิกรณ์นิวเคลียร์ ปัจจุบันมีระบบที่รองรับการบริการ ซึ่งประกอบด้วย ระบบยื่นคำขอรับใบอนุญาต ระบบค้นหาคำขอรับใบอนุญาตที่ผ่านการประชุมพิจารณาใบอนุญาตฯ ระบบเชื่อมโยงข้อมูลใบแจ้งข้อเท็จจริงกับผู้ประกอบการ และการเชื่อมโยงข้อมูลทะเบียนกับระบบ National Single Window (NSW) (อยู่ในระหว่างการพัฒนา) ระบบสมัครสอบขึ้นทะเบียนเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางรังสี (อยู่ในระหว่างการพัฒนา)

3. กองพัฒนาระบบและมาตรฐานกำกับดูแลความปลอดภัย (กพม.)

กพม. มีหน้าที่ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนาการความรู้เทคโนโลยีและมาตรฐานด้านการวัดทางนิวเคลียร์และรังสี ตรวจสอบ ติดตาม เฝ้าระวัง และประเมินผลกระทบทางรังสีเพื่อความปลอดภัยของประชาชนและสิ่งแวดล้อม ประเมินค่าการได้รับรังสีของผู้ปฏิบัติงานทางรังสีและผู้ที่เกี่ยวข้อง จัดทำฐานข้อมูลการได้รับรังสีเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแล ศึกษา พัฒนา และให้ข้อเสนอแนะทางด้านเทคนิคในการจัดทำและดำเนินการเกี่ยวกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยทางรังสี ความปลอดภัยทางนิวเคลียร์ ความมั่นคงปลอดภัยทางนิวเคลียร์ และการพิทักษ์ความปลอดภัยวัสดุนิวเคลียร์ รวมทั้งดำเนินการด้านนิติวิทยาศาสตร์ และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานงานด้านวิศวกรรมนิวเคลียร์ ประกอบด้วยกลุ่มงานดังต่อไปนี้

- ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
- กลุ่มเฝ้าตรวจกัมมันตภาพรังสี
- กลุ่มมาตรฐานการวัดทางนิวเคลียร์และรังสี
- กลุ่มชีววิทยารังสี
- กลุ่มพัฒนาด้านความปลอดภัย
- กลุ่มพัฒนาด้านความมั่นคงและการพิทักษ์ความปลอดภัย

ผู้รับบริการมาจากหลายหน่วยงานที่สำคัญๆ คือ หน่วยงานราชการต่าง เช่น โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม สถาบันศึกษา และผู้ขอรับอนุญาตจาก กอญ. คือ ผู้ประกอบการ และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทางรังสี ปัจจุบันมีระบบงานที่รองรับการบริการ ซึ่งประกอบด้วย

๑. ระบบสอบเทียบเครื่องวัดรังสี เครื่องสำรวจรังสี (Survey Meter) และมาตรวัดรังสีแบบพกพา (Dosimeter) โดยใช้โปรแกรม (SSDL Online)
๒. ระบบสถานีเฝ้าตรวจระดับรังสีแกมมาในสิ่งแวดล้อมทั่วประเทศ มี ๒๓ สถานี และเผยแพร่ข้อมูลแบบออนไลน์ พร้อมแอปพลิเคชันบนมือถือชื่อ Radmon
๓. ระบบฐานข้อมูลกลางการได้รับรังสีของผู้ปฏิบัติงานทางรังสีตลอดอายุการทำงานเพื่อการรายงาน ประเมินผลและอ้างอิง

ปรมาณูเพื่อสันติภูมิภาค รวมทั้งสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยกลุ่มงานดังต่อไปนี้

- กลุ่มอำนวยการ
- กลุ่มการเจ้าหน้าที่
- กลุ่มบริหารงานพัสดุ
- กลุ่มอาคารสถานที่และยานพาหนะ
- กลุ่มบริหารงานคลัง
- ศูนย์ปรมาณูเพื่อสันติภูมิภาค

กลุ่มผู้รับบริการจาก สลก. คือ ผู้รับบริการ และเจ้าหน้าที่ภายในสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ปัจจุบันมีระบบที่รองรับการบริการ ประกอบด้วย ระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลระดับกรม (DPIS), ระบบสแกนลายนิ้วมือ, ระบบบัญชี (e-Budget), ระบบงบประมาณและจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการขอใช้รถยนต์ส่วนบุคคล ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ และระบบจัดเก็บเอกสาร

6. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.)

กพร. มีหน้าที่เสนอแนะและให้คำปรึกษาแก่เลขาธิการเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการภายในสำนักงาน ติดตาม ประเมินผล จัดทำรายงานเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการ รวมทั้งประสานงานและดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการร่วมกับหน่วยงานกลางต่างๆ และหน่วยงานในสังกัดสำนักงาน ซึ่งกลุ่มผู้รับบริการจาก กพร. คือ เจ้าหน้าที่ภายในสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ กพร. ประกอบด้วยกลุ่มงานดังต่อไปนี้

- ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
- งานพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ
- งานพัฒนาระบบงานและโครงสร้างองค์กร

7. กลุ่มตรวจสอบภายใน (กตน.)

กตน. มีหน้าที่ตรวจสอบด้านบริหาร การเงิน และการบัญชีของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งกลุ่มผู้รับบริการจาก กตน. คือ เจ้าหน้าที่ภายในสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

8. กลุ่มกฎหมาย (กมม.)

กมม. มีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับงานด้านกฎหมายว่าด้วยพลังงานนิวเคลียร์เพื่อสันติและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง พัฒนากฎหมาย ให้คำปรึกษาและแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านกฎหมาย ข้อกำหนด สนธิสัญญา อนุสัญญา และพันธกรณีหรือข้อตกลงระหว่างประเทศเกี่ยวกับพลังงานนิวเคลียร์และรังสี ดำเนินการเกี่ยวกับนิติกรรมสัญญา การอุทธรณ์ การรับเรื่องราวร้องทุกข์งานเกี่ยวกับความรับผิดชอบทาง

แพ่ง ทางอาญา งานคดีปกครอง และงานคดีอื่นที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของสำนักงานประมาณเพื่อสันติ ซึ่งกลุ่มผู้รับบริการจาก กกม. คือ ประชาชน และเจ้าหน้าที่ภายในสำนักงานประมาณเพื่อสันติ กกม. ประกอบด้วยกลุ่มงานดังต่อไปนี้

- ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
- งานพัฒนากฎหมายนิวเคลียร์
- งานสนธิสัญญานิวเคลียร์
- งานที่ปรึกษากฎหมาย
- งานคดีทั่วไปและนิติกรรมสัญญา

แผนภาพสถาปัตยกรรมองค์กร ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

หน่วยงาน	Business	Data	Application and Technology
กตส.	<p>กระบวนการนอกตรวจสถานประกอบกิจการนิวเคลียร์และรังสี</p>	<p>ข้อมูลผลการตรวจสถานประกอบกิจการนิวเคลียร์และรังสี</p>	<p>ระบบฐานข้อมูลการตรวจสอบสถานประกอบกิจการทางนิวเคลียร์และรังสี (Database development)</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>
กตส.	<p>กระบวนการแจ้งเหตุฉุกเฉินทางนิวเคลียร์และรังสี</p>	<p>ข้อมูลเหตุฉุกเฉินทางนิวเคลียร์และรังสี</p>	<p>ระบบแจ้งเหตุฉุกเฉินทางนิวเคลียร์และรังสี</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>
กตส.	<p>กระบวนการสื่อสารด้านการพิทักษ์ทางนิวเคลียร์กับทบวงการพลังงานปรมาณูระหว่างประเทศ</p>	<p>ข้อมูลรายงานตามพันธกรณี</p>	<p>ระบบฐานข้อมูลสำหรับการรายงานตามพันธกรณี และวัสดุเพื่อการจัดเก็บฐานข้อมูล</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>

หน่วยงาน	Business	Data	Application and Technology
<p>กอญ.</p>	<p>กระบวนการงานออกใบอนุญาตฯ</p>	<p>ข้อมูลใบอนุญาต</p> <p>ข้อมูลรายการวัสดุนิวเคลียร์ และรังสี</p>	<p>ระบบเชื่อมโยงข้อมูลใบแจ้งข้อเท็จจริงกับ ผู้ประกอบการ และการเชื่อมโยงข้อมูลทะเบียน กับระบบ National Single Window (NSW)</p> <p>ระบบเชื่อมโยงข้อมูลวัสดุนิวเคลียร์ในการ ดำเนินงานตามพันธกรณี กับฐานข้อมูล ใบอนุญาตมีไว้ในครอบครองหรือใช้วัสดุนิวเคลียร์ และนำเข้า ส่งออก หรือนำผ่านวัสดุนิวเคลียร์</p> <p>Microsoft platform, ebXML, Cloud สพร.</p>
<p>กอญ.</p>	<p>กระบวนการงานสอบเจ้าหน้าที่ ความปลอดภัยทางรังสี</p>	<p>ข้อมูลสถานะการเป็นเจ้าหน้าที่ ความปลอดภัยทางรังสี</p> <p>ข้อมูลการจัดการสอบเจ้าหน้าที่ ความปลอดภัยทางรังสี</p>	<p>ระบบการจัดสอบออนไลน์สำหรับ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางรังสี</p> <p>Microsoft platform, Cloud สพร.</p>

หน่วยงาน	Business	Data	Application and Technology
<p>กอญ.</p>	<p>กระบวนการสอบเจ้าหน้าที่ ความปลอดภัยทางนิวเคลียร์</p>	<p>ข้อมูลสถานะการเป็นเจ้าหน้าที่ ความปลอดภัยทางนิวเคลียร์</p> <p>ข้อมูลการจัดการสอบเจ้าหน้าที่ ความปลอดภัยทางนิวเคลียร์</p>	<p>ระบบการจัดสอบออนไลน์สำหรับ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางนิวเคลียร์</p> <p>Microsoft platform, Cloud สพร.</p>
<p>กพม.</p>	<p>กระบวนการเฝ้าระวังรังสี แกมมาในสิ่งแวดล้อม</p>	<p>ข้อมูลปริมาณรังสีแกมมาใน สิ่งแวดล้อม</p> <p>ข้อมูลการสำรวจรังสีในทะเล ไทย</p>	<p>ระบบสถานีตรวจวัดรังสีแกมมาใน สิ่งแวดล้อม</p> <p>แอปพลิเคชันบนมือถือ Radmon</p> <p>เว็บไซต์แสดงผลการตรวจวัดรังสี แกมมาในสิ่งแวดล้อม</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>

หน่วยงาน	Business	Data	Application and Technology
กพม.	<p>กระบวนการงานสอบเทียบเครื่องวัดรังสี เครื่องสำรวจรังสี (Survey Meter) และมาตรวัดรังสีแบบพกพา</p>	<p>ข้อมูลเครื่องมือวัดรังสี</p> <p>ข้อมูลเครื่องสำรวจรังสี</p> <p>ข้อมูลมาตรวัดรังสีแบบพกพา</p>	<p>ระบบสอบเทียบเครื่องวัดรังสี เครื่องสำรวจรังสี (Survey Meter) และ มาตรวัดรังสีแบบพกพา</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>
กพม.	<p>กระบวนการงานสอบเทียบและควบคุมคุณภาพเครื่องวัดโดสคาลิเบรเตอร์ ในทางการแพทย์</p>	<p>ข้อมูลการให้บริการสอบเทียบและควบคุมคุณภาพเครื่องวัดโดสคาลิเบรเตอร์ในทางการแพทย์</p>	<p>ระบบสอบเทียบและควบคุมคุณภาพเครื่องวัดโดสคาลิเบรเตอร์ในทางการแพทย์</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>

หน่วยงาน	Business	Data	Application and Technology
กพม.	<div data-bbox="450 272 871 491" style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center;"> กระบวนการประกันคุณภาพ ISO 9001 ข้อมูลน้ำมันตังสีและระดับตังสีในสิ่งแวดล้อม </div>	<div data-bbox="1059 288 1413 411" style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center;"> ข้อมูลน้ำมันตังสีและระดับตังสีในสิ่งแวดล้อม </div>	<div data-bbox="1599 288 2047 475" style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center;"> ระบบฐานข้อมูลน้ำมันตังสีและระดับตังสีในสิ่งแวดล้อมสู่การรับรองมาตรฐาน ISO 9001 </div> <div data-bbox="1617 507 2036 635" style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center;"> PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร. </div>
กพม.	<div data-bbox="450 767 844 975" style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center;"> กระบวนการวิเคราะห์ปริมาณน้ำมันตังสีในตัวอย่างอาหารนำเข้าจากญี่ปุ่น </div>	<div data-bbox="1039 767 1426 906" style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center;"> ฐานข้อมูลปริมาณน้ำมันตังสีในตัวอย่างอาหารนำเข้าจากญี่ปุ่น </div>	<div data-bbox="1599 767 2047 938" style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center;"> ระบบฐานข้อมูลปริมาณน้ำมันตังสีในตัวอย่างอาหารนำเข้าจากญี่ปุ่น </div> <div data-bbox="1617 970 2036 1098" style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center;"> PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร. </div>

หน่วยงาน	Business	Data	Application and Technology
กพม.	<p>กระบวนการเฝ้าระวัง กัมมันตภาพรังสีในสิ่งแวดล้อมของ ประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน</p>	<p>ข้อมูลรังสีในสิ่งแวดล้อมของ ประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน</p>	<p>ระบบฐานข้อมูลทางรังสีในสิ่งแวดล้อม และแผนที่ระดับกัมมันตภาพรังสีใน สิ่งแวดล้อมของประเทศไทยและภูมิภาค อาเซียน</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>
กพม.	<p>กระบวนการประเมินผลการได้รับ รังสีของผู้ปฏิบัติงานทางรังสีตลอด อายุการทำงาน</p>	<p>ข้อมูลการได้รับรังสีของ ผู้ปฏิบัติงานทางรังสี</p>	<p>ระบบฐานข้อมูลกลางการได้รับรังสีของ ผู้ปฏิบัติงานทางรังสีตลอดอายุการทำงาน เพื่อการรายงาน ประเมินผลและอ้างอิง</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>

หน่วยงาน	Business	Data	Application and Technology
<p>กยผ.</p>	<p>กระบวนการประสานความร่วมมือระหว่างประเทศด้านพลังงานนิวเคลียร์</p>	<p>ข้อมูลการประสานความร่วมมือระหว่างประเทศ</p>	<p>ระบบฐานข้อมูลการประสานความร่วมมือระหว่างประเทศด้านพลังงานนิวเคลียร์</p> <p>เว็บไซต์ทางการของเครือข่าย ASEANTOM</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>
<p>กยผ.</p>	<p>กระบวนการบูรณาการคลังข้อมูลนิวเคลียร์และรังสี</p>	<p>ข้อมูลเอกสารและผลงานวิจัย</p> <p>ข้อมูลทางนิวเคลียร์และรังสี</p>	<p>ระบบฐานข้อมูลเอกสารและผลงานวิจัย</p> <p>ระบบฐานข้อมูลนิวเคลียร์และรังสี</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>

หน่วยงาน	Business	Data	Application and Technology
กยผ.	กระบวนการให้บริการข้อมูลประชาชน	ข้อมูลการให้บริการประชาชน	<p>ระบบการให้บริการแบบ One Stop Service</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>
กยผ.	กระบวนการติดตามความก้าวหน้าโครงการ	ข้อมูลผลการดำเนินงานตามโครงการ	<p>ระบบติดตามผลการดำเนินงานตามโครงการ</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>
กยผ.	กระบวนการขอรับบริการซ่อมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประกอบ	ข้อมูลการขอรับบริการจากเจ้าหน้าที่ ปส.	<p>ระบบของงาน (Helpdesk system)</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>

หน่วยงาน	Business	Data	Application and Technology
ผชช.วราภรณ์/ กพร./กยผ.	กระบวนการประกันคุณภาพ ISO 9001 ตามมาตรฐานการกำกับดูแลความปลอดภัยของสถานปฏิบัติการทางนิวเคลียร์และรังสี	ข้อมูล SOP ของแต่ละหน่วยงาน	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 9001 PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.
สลก.	กระบวนการตรวจสอบเวลาเข้า-ออก งาน	ข้อมูลเวลาเข้า-ออก งาน	ระบบตรวจเช็คเวลาทำงาน PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.
สลก.	กระบวนการสารบรรณ	ข้อมูลหนังสือสำคัญ	ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.

หน่วยงาน	Business	Data	Application and Technology
สถก.	กระบวนการงานบุคคลากร	ข้อมูลบุคคลากร	<p>ระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลระดับกรม (DPIS)</p> <p>ระบบสแกนลายนิ้วมือ วันลา</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>
สถก.	กระบวนการงานการเงินและการคลัง	ข้อมูลการเงินการคลัง	<p>ระบบบัญชี (e-Budget)</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>
สถก.	กระบวนการงานพัสดุ	ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง	<p>ระบบงบประมาณและจัดซื้อจัดจ้าง</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>

หน่วยงาน	Business	Data	Application and Technology
<p>สลก.</p>	<p>กระบวนการงานอาคารสถานที่ และ บริการรถยนต์</p>	<p>ข้อมูลด้านอาคารสถานที่</p> <p>ข้อมูลการให้บริการรถยนต์</p>	<p>ระบบการขอใช้รถยนต์ ส่วนกลาง</p> <p>จองห้องประชุม</p> <p>ระบบบริการซ่อมบำรุง</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>
<p>สลก.</p>	<p>กระบวนการงานส่วนภูมิภาค</p>	<p>ข้อมูลงานบริการส่วนภูมิภาค</p>	<p>ระบบให้บริการงานส่วนภูมิภาค</p> <p>PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร.</p>

หน่วยงาน	Business	Data	Application and Technology
กกม.	<div data-bbox="501 277 801 400" style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; text-align: center;"> กระบวนการขึ้นทะเบียน พนักงานเจ้าหน้าที่ </div>	<div data-bbox="1055 277 1440 360" style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; text-align: center;"> ข้อมูลพนักงานเจ้าหน้าที่ </div>	<div data-bbox="1626 277 2054 416" style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; text-align: center;"> ระบบฐานข้อมูลการขึ้นทะเบียน พนักงานเจ้าหน้าที่ </div> <div data-bbox="1637 448 2054 571" style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; text-align: center;"> PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร. </div>
กกม.	<div data-bbox="501 668 817 791" style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; text-align: center;"> กระบวนการบังคับใช้ การดำเนินคดี </div>	<div data-bbox="1043 668 1426 743" style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; text-align: center;"> ข้อมูลการดำเนินคดี </div>	<div data-bbox="1641 668 2054 743" style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; text-align: center;"> ระบบแจ้งเตือนการดำเนินคดี </div> <div data-bbox="1637 775 2054 898" style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; text-align: center;"> PHP, Microsoft SQL Server, Cloud สพร. </div>

4.2 สถานภาพปัจจุบันและความพร้อมด้านดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

สถานภาพด้าน คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ กุมภาพันธ์ 2561)

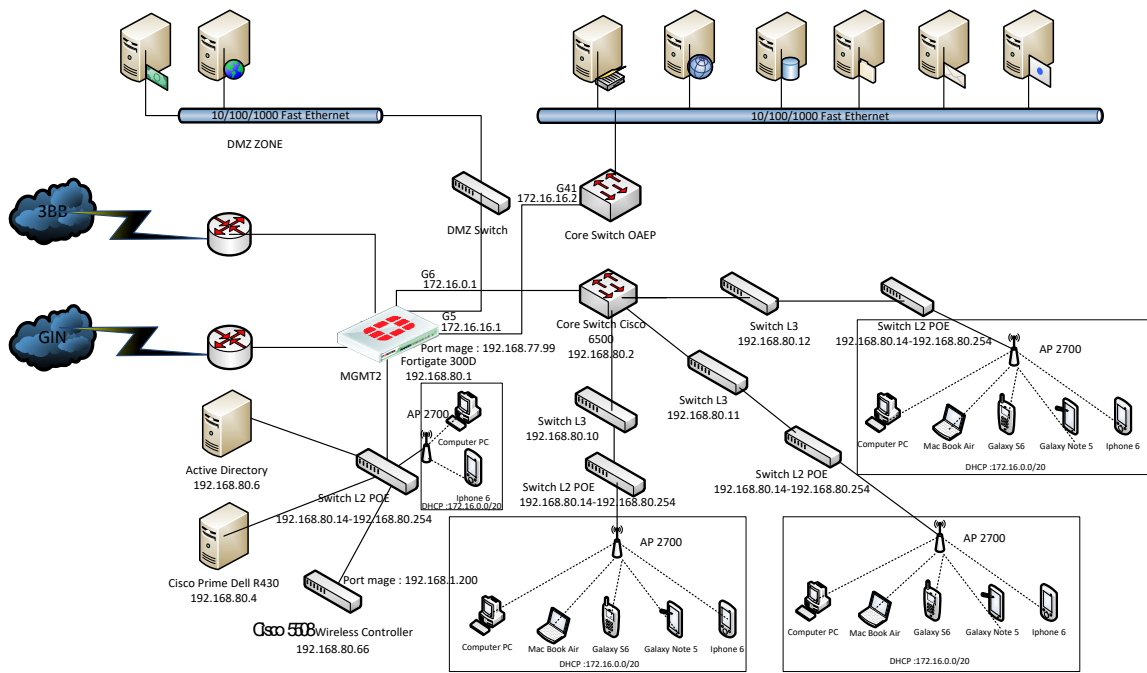
เครื่องคอมพิวเตอร์ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติส่วนใหญ่ เป็นเครื่องที่มีอายุการใช้งานมานานหลายปีจึงทำให้สมรรถนะต่ำ ไม่สอดคล้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบัน รวมถึงมีการจัดสรรเครื่องคอมพิวเตอร์เป็นไปอย่างไม่เหมาะสม กล่าวคือ บางหน่วยงานมีจำนวนเครื่องไม่เพียงพอต่อการใช้งานของเจ้าหน้าที่ และยังขาดอุปกรณ์ต่อพ่วงที่จำเป็น เช่น เครื่องพิมพ์ในแบบต่างๆ เครื่องสแกนเนอร์ และอุปกรณ์สื่อผสม เป็นต้น

ตารางที่ 1 แสดงผลสรุปอุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์ จำแนกตามประเภทอุปกรณ์ในปัจจุบัน

อุปกรณ์	จำนวน (เครื่อง)
PC/Server	
1.เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	18
2.เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล	211
3.เครื่องคอมพิวเตอร์พกพา	71
รวม PC/Server	300
อุปกรณ์ประกอบ	
4.Printer	70
5.Scanner	19
รวม อุปกรณ์ประกอบ	89
อุปกรณ์เครือข่าย	
6. Switch	47
7. Firewall	3
รวม อุปกรณ์เครือข่าย	50

ตารางที่ 2 แสดงผลสรุปเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล จำแนกตามอายุการใช้งาน

อายุการใช้งานครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล	จำนวน (เครื่อง)
อายุการใช้งาน < 6 ปี	121
อายุการใช้งาน 6 - 8 ปี	90



รูปที่ 3 โครงรูปและการเชื่อมโยงอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ภายในของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

4.3 สถานภาพด้านระบบงานสารสนเทศในปัจจุบัน

ปัจจุบันสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติมีการนำระบบต่างๆ ขึ้นสู่ Cloud ของสำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (สรอ.) ซึ่งประกอบด้วย ระบบ e-Learning, ระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลระดับกรม (DPIS), ระบบสอบเทียบเครื่องวัดรังสี เครื่องสำรวจรังสี (Survey Meter) และมาตรวัดรังสีแบบพกพา (Dosimeter) (SSDL Online), ระบบบริหารโครงการ (Project-Based Management), ระบบติดตามและประเมินผลโครงการ, ระบบใบขอรับบริการออนไลน์, ระบบบัญชี (e-Budget), ระบบ Asian Nuclear Safety Network (ANSN), ระบบสืบค้นครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์, ระบบการขอใช้รถยนต์ส่วนบุคคล และระบบห้องสมุดอัตโนมัติ ซึ่งทำให้ระบบต่างๆ มีความปลอดภัย ลดความซ้ำซ้อนในการลงทุน และลดภาระการบริหารจัดการดูแลรักษา แต่ยังมีบางระบบติดตั้งที่ Data Center ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ได้แก่ ระบบ E-License ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (เดิม) ระบบห้องสมุด (เดิม) ระบบพัสดุ ระบบงานซ่อม (ศูนย์วิศวกรรมเดิม) ระบบ DNSR ระบบ Smart ISO และระบบจัดเก็บเอกสาร (กลุ่มการแพทย์เดิม)

4.4 สถานภาพด้านการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัล (DE) ในปัจจุบัน

ปัจจุบันยังขาดบุคลากรที่มีความชำนาญในระบบเทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัลในด้านต่างๆ เป็นจำนวนมาก และเพื่อให้การทำงานของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติมีประสิทธิภาพ พร้อมตอบสนองงานด้านการให้บริการระบบสารสนเทศทั้งภายในและภายนอกองค์กรให้ลุล่วงตามเป้าหมาย จึงต้องมีการฝึกอบรมระบบเทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัลด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ด้านบริหารการจัดการระบบเครือข่าย และโปรแกรมพื้นฐานและโปรแกรมประยุกต์ที่ใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้กับผู้ปฏิบัติงานใน

ระดับต่างๆ ให้มีความรู้ความสามารถก้าวหน้าทันเทคโนโลยีในปัจจุบัน โดยในปัจจุบันมีบุคลากรที่ทำงานรับผิดชอบทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งสิ้น 6 คน

4.5 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านเทคโนโลยีและดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ SWOT

การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน 2 ด้าน คือ จุดแข็ง และจุดอ่อน

จุดแข็ง (S)

สามารถกำหนดทิศทางนโยบายใหม่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างเต็มที่ เนื่องจากเดิมยังไม่มีแนวทางที่ชัดเจน

- มีนโยบายที่สนับสนุนเกี่ยวกับการให้บริการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลในการกำกับดูแลความปลอดภัยจากการใช้พลังงานนิวเคลียร์และรังสี
- มีระบบงาน Back Office ที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล
- มีระบบงานออกไปอนุญาต(e-license)/NSW ที่กำลังพัฒนาเพื่อใช้ดิจิทัลในการให้บริการในการกำกับดูแลความปลอดภัยจากการใช้พลังงานนิวเคลียร์และรังสี

จุดอ่อน (W)

จากการสำรวจข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ พบว่ามีจุดอ่อนค่อนข้างมาก ดังนี้

- ระบบเครือข่ายทั้งระบบ LAN และ WIFI ยังไม่มีความเสถียร
- ทรัพยากรเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานสำนักงาน และอุปกรณ์ต่อพ่วง มีอายุการใช้งานมากกว่า 5 ปี ส่งผลให้การทำงานไม่เต็มประสิทธิภาพ
- จำนวนผู้ดูแลระบบที่มีความรู้และทักษะในระดับที่สามารถแก้ไขและจัดการปัญหาได้มีจำนวนไม่เพียงพอ
- ขาดระบบการจัดการเครือข่ายสื่อสารข้อมูลที่เป็นระบบ หากมีปัญหาหลายจุดก็จะทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ในทันที
- บุคลากรมีทักษะ ความรู้ และความชำนาญในการดูแลระบบงานสารสนเทศในระดับสูงไม่เพียงพอ จึงต้องพึ่งพิงทรัพยากรบุคคลจากภายนอก
- ไม่มีมาตรฐานกลางสำหรับการบูรณาการฐานข้อมูล
- ไม่มีการบูรณาการฐานข้อมูล
- ไม่มีระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศที่ดีพอ เพราะยังขาดอุปกรณ์ในการป้องกันขั้นสูง
- ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์มีราคาแพง และมีงบประมาณในการจัดหาน้อย
- งบประมาณไม่เพียงพอ
- บุคลากรบางส่วนยังไม่พร้อมในการใช้งานดิจิทัล
- ขาดการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำระบบดิจิทัลมาใช้อย่างเต็มรูปแบบ

การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก 2 ด้าน คือ โอกาส และภัยคุกคาม

โอกาส (O)

- รัฐบาลมีนโยบายในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาเป็นเครื่องมือสำคัญในการปฏิรูปประเทศไทยไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน
- มีแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- มีแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2560 - 2564
- ทิศทางการใช้เทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของส่วนราชการมีแนวโน้มสูงขึ้น
- มีความเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่ก้าวหน้ามากขึ้น และมีราคาถูกลง ซึ่งช่วยส่งเสริมการใช้งานที่สะดวกขึ้น

ภัยคุกคาม (T)

- การใช้/เผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เป็นจริง หรือไม่เหมาะสม (Abusive Content) เพื่อทำลายความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน
- ระบบการจ่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าไม่เสถียร เกิดปัญหาไฟกระชาก ไฟดับ ไฟตก ไฟเกิน ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริการระบบคอมพิวเตอร์
- การลักลอบใช้งานระบบหรือทรัพยากรทางสารสนเทศที่ไม่ได้รับอนุญาตเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ของตนเอง
- ความพยายามจะบุกรุก/เจาะระบบผ่านช่องทางการตรวจสอบบัญชีชื่อผู้ใช้งานและรหัสผ่าน (Login) ด้วยวิธีการสุ่ม/เดาข้อมูล หรือวิธีการทดสอบรหัสผ่านทุกค่า (Brute Force)
- ภัยคุกคามที่เกิดจากโปรแกรมหรือซอฟต์แวร์ที่ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อส่งให้เกิดผลลัพธ์ที่ไม่พึงประสงค์ เช่น Virus, Worm, Trojan หรือ Spyware ต่างๆ

บทที่ 5

แผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 - 2565

ประเทศไทยมีทิศทางการพัฒนาไปสู่การเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว มีความมั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืนใน ระยะยาวตามนโยบายของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) และแนวคิดประเทศไทย 4.0 : โมเดลขับเคลื่อนสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ได้มีการกล่าวถึงการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็น เครื่องมือสำคัญในการพัฒนาระบบเศรษฐกิจที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการใช้นวัตกรรมการปฏิรูปกระบวนการ ทางธุรกิจ การผลิต การค้า และการบริการ การปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารราชการแผ่นดิน และการ ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยมีการเตรียมความพร้อมหลายประการ อาทิ การสร้างโครงสร้าง พื้นฐานที่ทันสมัย มีขนาดเพียงพอ และมีค่าบริการไม่สูงกว่าประเทศอื่นในภูมิภาค การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็น เครื่องมือสำคัญในการยกระดับคุณภาพชีวิต และการเข้าถึงบริการสาธารณะของประชาชนทุกคน ทุกกลุ่ม ทุก ท้องถิ่น อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม การสร้างผู้ประกอบการและธุรกิจดิจิทัลให้เป็นกำลังสำคัญในการสร้างผลิต ภาพของประเทศ การสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อประโยชน์สูงสุด ของประเทศ การสร้างความมั่นใจให้กับผู้ใช้และผู้ทำงานในระบบเศรษฐกิจดิจิทัล การพัฒนากำลังคน การวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม รวมทั้งระบบการศึกษาขั้นพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และการสร้างความพร้อมด้าน ไอซีทีโดยรวมของประเทศเพื่อยกอันดับขีดความสามารถในการแข่งขันระหว่างประเทศ เพื่อให้สามารถ ตอบสนองต่อแนวโน้มนโยบายของรัฐบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ จึงจัดทำแผนปฏิบัติการ ดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 - 2565 ซึ่งมีรายละเอียดของวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และโครงการที่สำคัญ ดังนี้

5.1 วิสัยทัศน์ด้านดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติเป็นองค์กรที่มีศักยภาพในการขับเคลื่อนภารกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนองต่อผู้รับบริการอย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ (SMART OAP)

5.2 พันธกิจด้านดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

1. พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริการต่อผู้รับบริการของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ
2. พัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
3. บริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และบูรณาการฐานข้อมูลเพื่อ การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ
4. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความสามารถในการพัฒนาและใช้สารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ

5.3 ยุทธศาสตร์ด้านดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

ยุทธศาสตร์ 1 ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสร้างนวัตกรรมการบริการของหน่วยงานที่ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ และบริหารจัดการฐานข้อมูลหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศของ ปส. เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสีให้มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 1.2 จัดทำมาตรฐานการเชื่อมโยงข้อมูล (Data Standard) และบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศให้มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 1.3 พัฒนาและปรับปรุงระบบดิจิทัลภายในองค์กรเพื่อสร้างนวัตกรรมการบริการ

ยุทธศาสตร์ 2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ

กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนาและปรับปรุงระบบการรักษาความมั่นคงและความปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่าย มีระบบ Back Office และการสำรองข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย สอดคล้องกับภารกิจงานของหน่วยงาน

กลยุทธ์ที่ 2.2 พัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศให้มีความพร้อมใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์ที่ 2.3 ปรับปรุงระบบสารสนเทศ ซอฟต์แวร์ และอุปกรณ์สนับสนุนระบบคอมพิวเตอร์ต่างๆ ให้ทันสมัย เพื่อช่วยในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ 3 พัฒนาศักยภาพบุคลากรภายในหน่วยงานให้มีความสามารถในการพัฒนาและใช้สารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 3.1 สร้างความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่บุคลากรเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

5.4 แผนที่นำทางเพื่อการพัฒนา ICT (Road Map for ICT Development) ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

ในการกำหนดแผนที่นำทางในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ มีแนวคิดเพื่อให้แนวทางการพัฒนาด้าน DE ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการดิจิทัลกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมระดับประเทศ และโมเดลไทยแลนด์ 4.0 ในระยะข้างหน้าระหว่าง พ.ศ. 2561 - 2565 ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ระยะ กล่าวคือ ระยะที่ 1 : 2561 - 2562 ระยะที่ 2 : 2563 - 2564 และระยะที่ 3 : 2565 โดยมีปัจจัยหรือข้อพิจารณาที่เกี่ยวข้องในการกำหนดวาระการพัฒนาให้เหมาะสมตามระยะเวลาดังต่อไปนี้

1) ความต้องการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายเชิงวิสัยทัศน์ในการพัฒนาไปสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล ที่สอดคล้องกับกระแสการพัฒนาในระดับสากล นโยบายรัฐบาล และทิศทางยุทธศาสตร์การพัฒนาของกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

2) การปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานหลัก ระบบข้อมูลสารสนเทศ และระบบ DE ให้เป็นเอกภาพทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค โดยการพัฒนาเป็นองค์รวมเพื่อให้มีการบูรณาการกันเป็น 3 ระยะ การพัฒนาที่สอดคล้องกับระยะเวลาของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

3) การขยายช่องทางการพัฒนาไปสู่ช่องทางและเครื่องมือ DE ที่หลากหลาย เพื่อให้การก้าวสู่ยุคดิจิทัลสามารถตอบสนองความต้องการในการทำงานและการเข้าสู่ข้อมูลและบริการด้วยความสะดวก คล่องตัว ณ สถานที่และเวลาใดๆ ก็ได้ ซึ่งจะต้องพัฒนาความพร้อมให้สอดคล้องเหมาะสมกับระดับความก้าวหน้า (Maturity) ในการพัฒนาด้าน DE ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติเพื่อให้สามารถใช้งานได้ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล

4) การปรับกระบวนการทำงานไปสู่รูปแบบบนฐานดิจิทัล ซึ่งจะต้องอาศัยสินทรัพย์ทางดิจิทัล ได้แก่ ข้อมูลสารสนเทศ และองค์ความรู้ในรูปดิจิทัลด้วยระบบ DE ที่มีการบูรณาการและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง พร้อมด้วยการปรับลด ยกเลิกระเบียบ และวิธีการที่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสู่ระบบดิจิทัล โดยเฉพาะในเรื่องลด และเลิกการใช้กระดาษและขั้นตอนที่ยุ่งยาก ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญและเร่งด่วน

จากแนวคิดในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลดังกล่าว แผนที่นำทาง (Roadmap) เพื่อการพัฒนาด้าน DE ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ จึงประกอบด้วยแนวทางการพัฒนาด้าน DE ในกรอบระยะเวลาที่เหมาะสมกับการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 5 ปี พ.ศ. 2561 - 2565 ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

ระยะที่ 1 บูรณาการข้อมูลและระบบ DE ปี 2561 - 2562	ระยะที่ 2 บริการอิเล็กทรอนิกส์ มาตรฐานสากล ปี 2563 - 2564	ระยะที่ 3 ก้าวสู่ยุคดิจิทัลด้วยความยั่งยืน ปี 2565
<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ระยะที่ 1 บริหารจัดการระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีและระบบการสื่อสารข้อมูล (Infrastructure : Back Office, Network (Internet, Intranet)) ระยะที่ 1 การยกระดับงานบริการสู่ระบบ e-Service และ One Stop Service ระยะที่ 1 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารระยะที่ 2 บริหารจัดการระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีและระบบการสื่อสารข้อมูล (Infrastructure : Back Office, Network (Internet, Intranet)) ระยะที่ 2 บูรณาการข้อมูลให้เป็นเอกภาพและมาตรฐาน e-Service ผ่าน Mobile One Stop Service ระยะที่ 2 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโดยสมบูรณ์แบบ บริหารจัดการระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีและระบบการสื่อสารข้อมูล (Infrastructure : Back Office, Network (Internet, Intranet)) ระยะที่ 3 ปรับปรุงและจัดทำแผนดิจิทัลใหม่ บูรณาการข้อมูลโดยสมบูรณ์แบบ

ระยะที่ 1 บูรณาการข้อมูลและระบบ DE ปี 2561 - 2562	ระยะที่ 2 บริการอิเล็กทรอนิกส์สู่ มาตรฐานสากล ปี 2563 - 2564	ระยะที่ 3 ก้าวสู่ยุคดิจิทัลด้วยความยั่งยืน ปี 2565
	<ul style="list-style-type: none"> • ปรับสู่ระบบบริการ Back Office ผ่าน Mobile • ปรับสู่โครงสร้างพื้นฐานระบบ Cloud ระยะที่ 1 • ปรับนโยบายแนวทางสู่ • กระบวนการดิจิทัลระยะที่ 2 • พัฒนาบุคลากรสู่แนวทางดิจิทัลระยะที่ 1 	<ul style="list-style-type: none"> • One Stop Service ระยะที่ 3 • ปรับสู่โครงสร้างพื้นฐานระบบ Cloud ระยะที่ 2 • ปรับนโยบายแนวทางพร้อมสู่กระบวนการดิจิทัล • พัฒนาบุคลากรสู่แนวทางดิจิทัลโดยสมบูรณ์

หมายเหตุ กรอบการดำเนินงานตามแผนที่นำทาง (Roadmap) เพื่อการพัฒนาด้าน ICT ของสำนักงานปรมาณู เพื่อสันติ เป็นกรอบที่ตั้งไว้เพื่อสร้างความพร้อมในการพัฒนาด้าน DE ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติให้สามารถรองรับเป้าหมายรายการที่ตั้งไว้

ระยะที่ 1 พ.ศ. 2561 - 2562 บูรณาการข้อมูลและระบบ DE (Integrated Data & DE System) ในระยะที่ 1 มีเป้าหมายก้าวสู่การบูรณาการข้อมูลและระบบ DE เพื่อให้มีการบูรณาการระบบข้อมูลและ DE อย่างเป็นเอกภาพ โดยในการพัฒนาด้าน DE ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติให้บรรลุเป้าหมายรายการในการพัฒนาในระยะที่ 1 ประกอบด้วยกิจกรรม/โครงการ ดังต่อไปนี้

1) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารระยะที่ 1 เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาด้าน DE ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติที่มีการบูรณาการอย่างเป็นระบบ เอื้อต่อการพัฒนาแบบยั่งยืนในระยะยาว และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล

2) บริหารจัดการระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีและระบบการสื่อสารข้อมูล (Infrastructure : Back Office, Network (Internet, Intranet)) ระยะที่ 1 โดยการปรับปรุงและวางรากฐานการพัฒนาบริการ Back Office อย่างเป็นระบบ บูรณาการ และต่อเนื่อง อันประกอบด้วยระบบหลักๆ ได้แก่ e-Work Flow, e-Document, e-HR, e-Budget, e-Help-Desk และ e-Office อื่นๆ เป็นต้น

3) การยกระดับงานบริการสู่ระบบ e-Service และ One Stop Service ระยะที่ 1 โดยการ พัฒนา ปรับปรุง และวางรากฐานระบบ e-Service อย่างเป็นระบบ บูรณาการ และต่อเนื่อง อันประกอบด้วยระบบงานหลัก ได้แก่ e-License, NSW, RSO, Web Portal, e-PR, e-Learning และ Integrated Call-center เป็นต้น ในส่วนของ One Stop Service ควรต้องมีการปรับปรุงและพัฒนาตามนโยบายรัฐบาลเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้บริการของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ทั้งในส่วนกลางและต่างจังหวัดทั่วประเทศ

ระยะที่ 2 พ.ศ. 2563 - 2564 บริการอิเล็กทรอนิกส์สู่มาตรฐานสากล (Global e-Service) ในระยะที่ 2 มีเป้าหมายก้าวสู่บริการอิเล็กทรอนิกส์ในระดับมาตรฐานสากล เพื่อให้มีระบบบริหารราชการและบริการทางช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือ e-Service ภายใต้วมาตรฐานสากล พร้อมด้วยการขยายช่องทางและเครื่องมือ

ที่หลากหลาย โดยในการพัฒนาด้าน ICT ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติให้บรรลุเป้าหมายรายทางในการพัฒนา
ในระยะที่ 2 ประกอบด้วยกิจกรรม/โครงการ ดังต่อไปนี้

1) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารระยะที่ 2 โดยการ
พัฒนาในระยะนี้ จะเป็นการพัฒนาต่อเนื่องเพื่อให้เอื้อต่อการพัฒนาแบบยั่งยืนในระยะยาว และสอดคล้องกับ
แนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล

2) บริหารจัดการระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีและระบบการสื่อสารข้อมูล
(Infrastructure : Back Office, Network (Internet, Intranet)) ระยะที่ 2 โดยการพัฒนาในระยะนี้ จะเป็นการ
พัฒนาต่อเนื่องเพื่อให้เอื้อต่อการพัฒนาแบบยั่งยืนในระยะยาว

3) บูรณาการข้อมูลให้เป็นเอกภาพและมาตรฐาน โดยการพัฒนาในระยะที่ 2 นี้ นอกจาก
ความเป็นเอกภาพแล้ว ยังต้องการให้มีการพัฒนาไปสู่ระดับมาตรฐานทั้งในระดับประเทศที่เทียบเท่าหรือใน
ระดับสากล เพื่อประโยชน์ในการขยายผลไปสู่ความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน และในระดับความร่วมมือ
ภูมิภาค ได้แก่ AEC และ APEC เป็นต้น

4) เพิ่มช่องทาง e-Service ผ่านระบบ Mobile โดยการพัฒนาค่อยๆระบบ e-Service ไปสู่
ช่องทางบริการที่อยู่ใกล้ตัวผู้ใช้บริการ ได้แก่ ช่องทาง Internet Mobile เพื่อความสะดวกรวดเร็วมากยิ่งขึ้น
ภายใต้ระบบความมั่นคงปลอดภัยที่เชื่อถือได้

5) พัฒนา One Stop Service ระยะที่ 2 โดยการขยายผลให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั้งในส่วนกลาง
เป้าหมายและในทุกศูนย์ภูมิภาค รวมทั้งการขยายความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน

6) ยกระดับระบบบริการ Back Office ผ่านช่องทาง Mobile โดยการพัฒนาค่อยๆระบบ
บริการ Back Office ไปสู่ช่องทางบริการที่อยู่ใกล้ตัวผู้ใช้บริการ ได้แก่ ช่องทาง Internet Mobile เพื่อความ
สะดวกรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ภายใต้ระบบความมั่นคงปลอดภัยที่เชื่อถือได้

7) ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานระบบ Cloud ระยะที่ 2 โดยการพัฒนาค่อยๆเพื่อให้บริการ
Cloud Platform อยู่ในระดับมาตรฐานที่อ้างอิงได้ ในขณะเดียวกันก็มีการพัฒนาค่อยๆเพื่อสนองความ
ต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

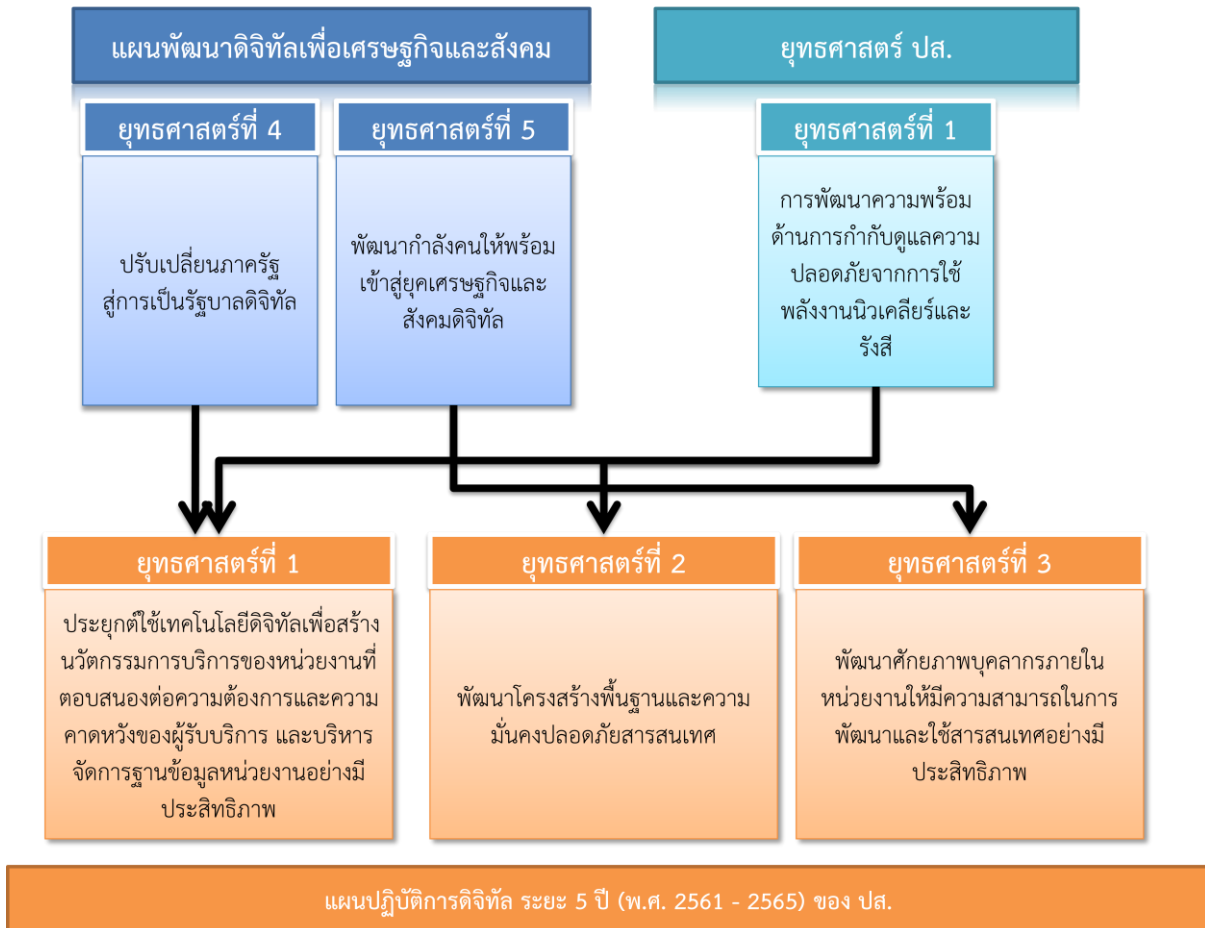
8) ปรับและกำหนดนโยบายที่เอื้อต่อกระบวนการทำงานแบบดิจิทัลระยะที่ 2 โดยการพัฒนา
เพิ่มเติมนโยบาย ระเบียบ แนวทาง และวิธีการ ให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงและกระแสโลกาภิวัตน์ในระดับ
ภูมิภาคและสากล รวมทั้งการบรรลุผลในการลดกระดาษ และลดการใช้พลังงานตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

9) พัฒนาบุคลากรสู่แนวทางดิจิทัลระยะที่ 2 โดยการพัฒนาค่อยๆจากระยะแรก ทั้งในกลุ่ม
ผู้ใช้งานและนักพัฒนาไปสู่ระดับมาตรฐานที่อ้างอิงได้ รวมทั้งการพัฒนาในประเด็นของการปรับตัวให้ทันต่อ
ความเปลี่ยนแปลงและกระแสโลกาภิวัตน์

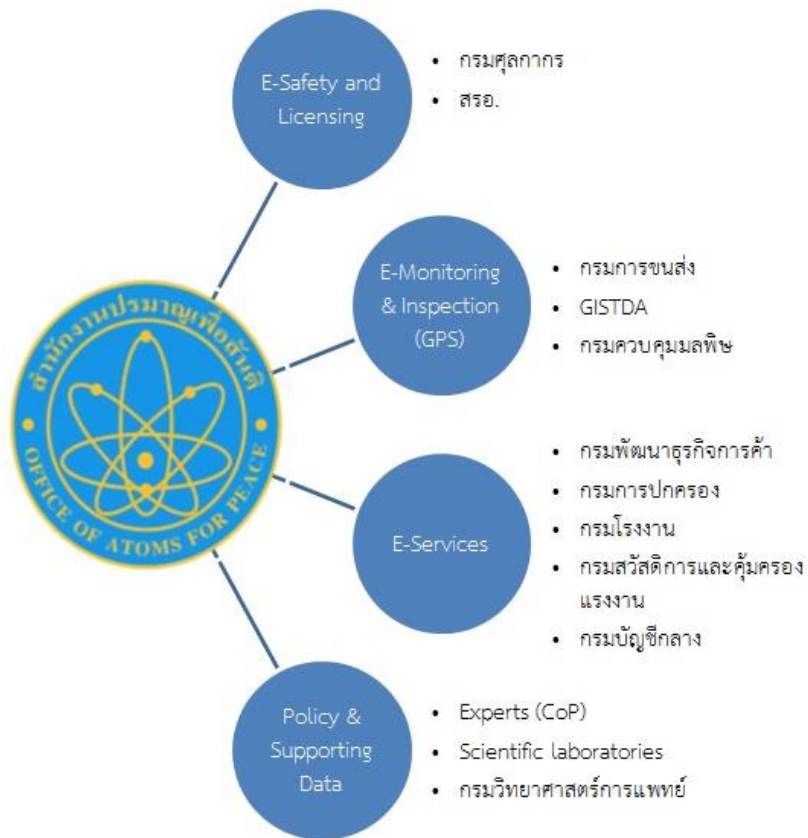
ระยะที่ 3 พ.ศ. 2565 ก้าวสู่ยุคดิจิทัลด้วยความยั่งยืน (Sustainable Digital Government) ในระยะที่ 3 มี
เป้าหมายก้าวสู่ยุคดิจิทัลด้วยความยั่งยืน บุคลากรพร้อมทำงานบนฐานดิจิทัล สู่ยุครัฐบาลดิจิทัล (Digital
Government) โดยในการพัฒนาด้าน DE ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติให้บรรลุเป้าหมายก้าวสู่ยุคดิจิทัลด้วยความ
ยั่งยืนนั้น การพัฒนาในระยะที่ 3 จึงประกอบด้วยกิจกรรม/โครงการ ดังต่อไปนี้

- 1) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโดยสมบูรณ์แบบเป็นการพัฒนาแบบยั่งยืนในระยะยาว และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล
- 2) บริหารจัดการระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีและระบบการสื่อสารข้อมูล (Infrastructure : Back Office, Network (Internet, Intranet)) ระยะที่ 3 โดยการพัฒนาในระยะนี้ จะเป็นการพัฒนาต่อเนื่องเพื่อให้เอื้อต่อการพัฒนาแบบยั่งยืนในระยะยาว
- 3) ปรับปรุงและจัดทำแผนดิจิทัลใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงและกระแสโลกาภิวัตน์ในระดับภูมิภาคและสากล
- 4) บูรณาการข้อมูลโดยสมบูรณ์แบบ โดยการพัฒนาในระยะที่ 3 ให้บรรลุความเป็นเอกภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อการใช้ประโยชน์ข้อมูลสารสนเทศได้ในลักษณะ Online-Real-time
- 5) ยกระดับ One Stop Service สู่มาตรฐานสากล โดยการยกระดับไปสู่ Smart Service ทั้งในส่วนของอุปกรณ์ เครื่องมือ และผู้ให้บริการ ตามมาตรฐานสากล
- 6) ยกระดับสู่โครงสร้างพื้นฐานระบบ Cloud ระยะที่ 3 โดยการพัฒนาต่อยอดเพื่อให้บริการ Cloud Platform อยู่ในระดับมาตรฐานสากลที่มีความพร้อมในการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย
- 7) ปรับและกำหนดนโยบายให้พร้อมสู่กระบวนการทำงานแบบดิจิทัลโดยสมบูรณ์ โดยการปรับปรุงและพัฒนาไปสู่องค์กรที่มีความคล่องตัว ยืดหยุ่น บรรลุเป้าหมายการลดกระดาษ และเป้าหมายในการประหยัดพลังงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
- 8) พัฒนาบุคลากรสู่แนวทางการดิจิทัลโดยสมบูรณ์ โดยการพัฒนาต่อยอดทั้งในกลุ่มผู้ใช้งานและนักพัฒนาไปสู่ระดับมาตรฐานสากล ที่มีความพร้อมในการปฏิบัติงานบนฐานดิจิทัล

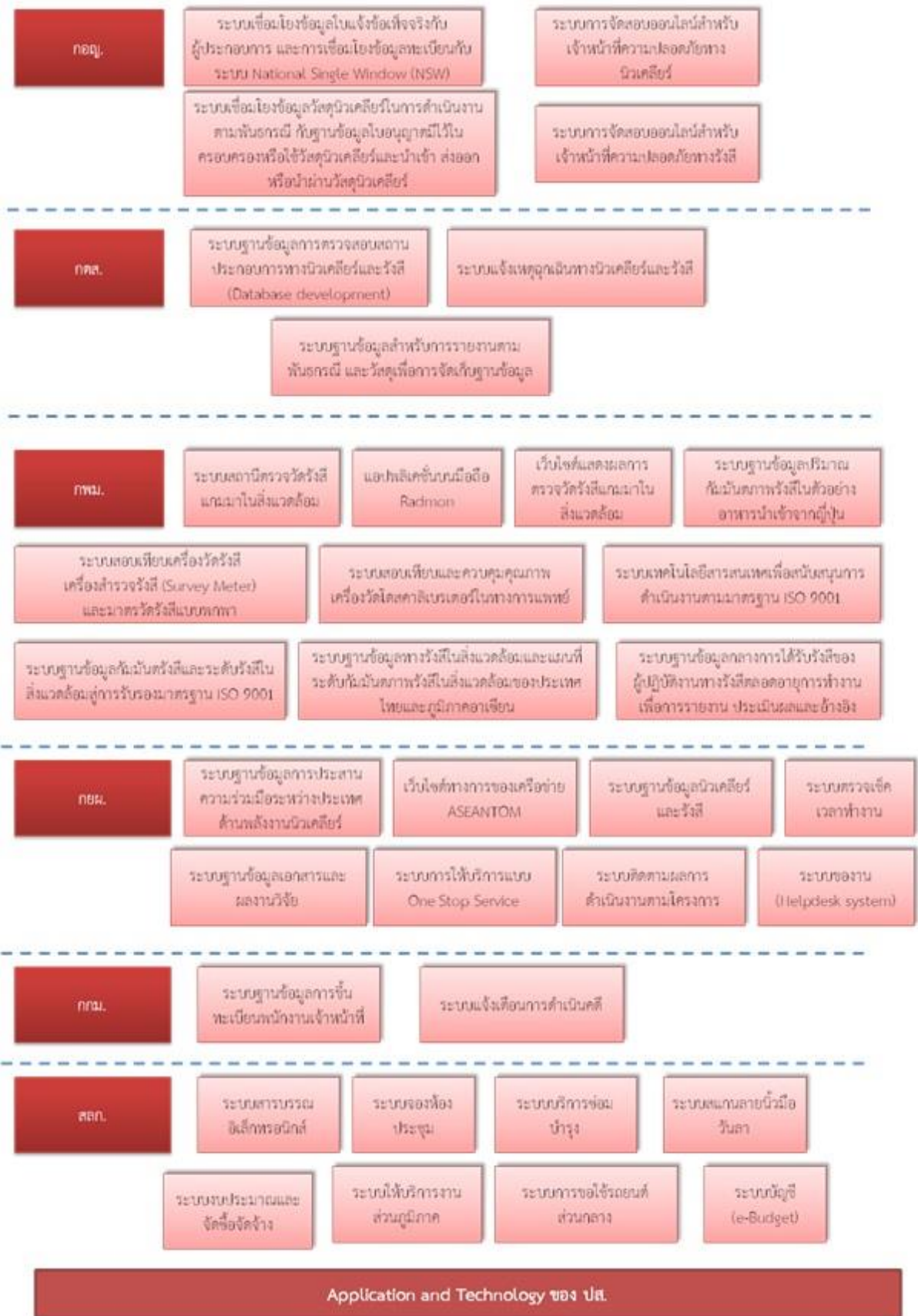
ผังแสดงการเชื่อมโยงโครงการด้านดิจิทัลที่จำเป็นต่อการทำงานของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ
ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2561 – 2565



รูปที่ 4 ผังแสดงการเชื่อมโยงโครงการด้านดิจิทัลที่จำเป็นต่อการทำงานของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ
ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2561 – 2565



รูปที่ 5 ภาพรวมกระบวนงานดิจิทัลของ ปส.



รูปที่ 6 Application and Technology ของ ปส.

ตารางที่ 3 โครงการที่จำเป็นต่อการทำงานของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2561 - 2565

แผนงาน/โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564) ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ							
แผนงาน/โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาที่ดำเนินการ				
			2561	2562	2563	2564	2565
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสร้างนวัตกรรมบริการของหน่วยงานที่ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ และบริหารจัดการฐานข้อมูลหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ							
เป้าหมาย เพื่อให้การบริการของหน่วยงานตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ และมีระบบฐานข้อมูลสารสนเทศของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติที่สามารถใช้งานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ รองรับการบูรณาการข้อมูลข้ามหน่วยงาน เพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานภาครัฐ							
กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศของ ปส. เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสีให้มีประสิทธิภาพ							
ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศของ ปส.ตามแผนที่กำหนด							
1. โครงการพัฒนาฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี <ul style="list-style-type: none">จัดทำระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี	ความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี	กทส./ คณะทำงาน KM	←	→			
2. โครงการสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัยจากการใช้พลังงานนิวเคลียร์และรังสี <ul style="list-style-type: none">พัฒนาฐานข้อมูลทางรังสีในสิ่งแวดล้อมและแผนที่ระดับกัมมันตภาพรังสีในสิ่งแวดล้อมของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน	ความสำเร็จของการจัดทำฐานข้อมูลทางรังสีในสิ่งแวดล้อมและแผนที่ระดับกัมมันตภาพรังสีในสิ่งแวดล้อมของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน	กพม.	←	→			

แผนงาน/โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564) ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

แผนงาน/โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาที่ดำเนินการ					
			2561	2562	2563	2564	2565	
3. โครงการจัดทำฐานข้อมูลสารกัมมันตรังสีและเครื่องกำเนิดรังสีในสถานประกอบการและการประเมินปริมาณรังสีในผู้ปฏิบัติงานทางนิวเคลียร์และรังสี และประชาชน <ul style="list-style-type: none"> • การพัฒนาระบบมาตรฐานการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสีสำหรับสาธารณชนและผู้ปฏิบัติงาน 	ความสำเร็จของการจัดทำฐานข้อมูลสถานประกอบการด้านนิวเคลียร์และรังสีของประเทศ	กพม.		←	→			
4. โครงการเพิ่มศักยภาพการตรวจสอบสถานประกอบการเชิงรุกเพื่อป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของสถานประกอบการทางนิวเคลียร์และรังสี <ul style="list-style-type: none"> • พัฒนาระบบฐานข้อมูลการตรวจสอบสถานประกอบการทางนิวเคลียร์และรังสี (Database development) 	ความสำเร็จของการจัดทำระบบฐานข้อมูลการตรวจสอบสถานประกอบการทางนิวเคลียร์และรังสี (Database development)	กตส.		←	→			
5. โครงการพัฒนาศักยภาพกำกับดูแลความปลอดภัยด้านนิวเคลียร์และรังสีตามมาตรฐานสากล <ul style="list-style-type: none"> • ดูแลรักษาระบบ Secure Communication Channel ที่ใช้สำหรับสื่อสารด้านการพิทักษ์ทางนิวเคลียร์กับทบวงการพลังงานปรมาณูระหว่างประเทศ • จัดทำฐานข้อมูลสำหรับการรายงานตามพันธกรณี และวัสดุเพื่อการจัดเก็บฐานข้อมูล 	ความสำเร็จของการจัดทำฐานข้อมูลสำหรับการรายงานตามพันธกรณี	กตส.	←		→			

แผนงาน/โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564) ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

แผนงาน/โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาที่ดำเนินการ				
			2561	2562	2563	2564	2565
6. โครงการพัฒนาศักยภาพความมั่นคงปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสีของประเทศ <ul style="list-style-type: none"> พัฒนาและจัดทำระบบฐานข้อมูลกัมมันตรังสีและระดับรังสีในสิ่งแวดล้อมสู่การรับรองมาตรฐาน ISO 9001 รวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานพันธมิตรทั้งในระดับภูมิภาคและนานาชาติ 	ความสำเร็จของการจัดทำระบบฐานข้อมูลกัมมันตรังสีและระดับรังสีในสิ่งแวดล้อมสู่การรับรองมาตรฐาน ISO 9001 รวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานพันธมิตรทั้งในระดับภูมิภาคและนานาชาติ	กพม.		←————→			
7. โครงการพัฒนาบทบาท ASEANTOM เพื่อเป็นหน่วยงานประสานหลักของภูมิภาคอาเซียนกับทบวงการพลังงานปรมาณูระหว่างประเทศ <ul style="list-style-type: none"> การจัดทำดูแล และพัฒนาเว็บไซต์ทางการของเครือข่าย ASEANTOM 	ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำระบบฐานข้อมูลการประสานความร่วมมือระหว่างประเทศด้านพลังงานนิวเคลียร์	กยผ.	←————→				
กลยุทธ์ที่ 1.2 จัดทำมาตรฐานการเชื่อมโยงข้อมูล (Data Standard) และบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศให้มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ							
ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำมาตรฐานการเชื่อมโยงข้อมูล (Data Standard) (ร้อยละ 80)							
1. โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลใบแจ้งข้อเท็จจริงกับผู้ประกอบการและการเชื่อมโยงข้อมูลทะเบียนกับระบบ National Single Window (NSW)	ความสำเร็จของการพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลใบแจ้งข้อเท็จจริงกับผู้ประกอบการและการเชื่อมโยงข้อมูลทะเบียนกับระบบ National Single Window (NSW)	กอญ.	↔				

แผนงาน/โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564) ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

แผนงาน/โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาที่ดำเนินการ				
			2561	2562	2563	2564	2565
2. โครงการพัฒนาความพร้อมด้านดิจิทัลในการกำกับดูแลทางนิวเคลียร์และ รังสีตามกรอบของสถาปัตยกรรมองค์กร <ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบกำกับดูแลและระบบอนุญาตจัดการกากกัมมันตรังสี ซึ่งเชื่อมโยงกับระบบอนุญาตวัสดุกัมมันตรังสี และระบบจัดการกาก ของ สทท. พัฒนาระบบข้อมูลบัญชีและประวัติเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทาง รังสีและผู้ปฏิบัติงานทางรังสีซึ่งเชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พัฒนาระบบตรวจสอบติดตามวัสดุนิวเคลียร์และวัสดุกัมมันตรังสี ภายใต้การกำกับดูแล ระบบข้อมูลการได้รับรังสีของผู้ปฏิบัติงาน 	ความสำเร็จของการมีสถาปัตยกรรม องค์กร (Enterprise Architecture) และ บุคคลกรที่มีความพร้อมในการขับเคลื่อน ปส. สู่การเป็น OAP 4.0 โดยมีระบบต่างๆ ที่พัฒนาตามกรอบสถาปัตยกรรมองค์กร	กอญ.			←————→		
3. โครงการพัฒนาศักยภาพความมั่นคงปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสีของ ประเทศ <ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลวัสดุนิวเคลียร์ในการดำเนินงานตาม พันธกรณี กับฐานข้อมูลใบอนุญาตมีไว้ในครอบครองหรือใช้วัสดุ นิวเคลียร์และนำเข้า ส่งออก หรือนำผ่านวัสดุนิวเคลียร์ 	ความสำเร็จของการพัฒนาระบบเชื่อมโยง ข้อมูลวัสดุนิวเคลียร์ในการดำเนินงานตาม พันธกรณีกับฐานข้อมูลใบอนุญาตมีไว้ใน ครอบครองหรือใช้วัสดุนิวเคลียร์และ นำเข้า ส่งออกหรือนำผ่านวัสดุนิวเคลียร์	กอญ.		←————→			

แผนงาน/โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564) ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ							
แผนงาน/โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาที่ดำเนินการ				
			2561	2562	2563	2564	2565
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ							
เป้าหมาย เพื่อให้ระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านดิจิทัลมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น							
กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนาและปรับปรุงระบบการรักษาความมั่นคงและความปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่าย มีระบบ Back Office และการสำรองข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย สอดคล้องกับภารกิจงานของหน่วยงาน							
ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาและปรับปรุงระบบการรักษาความมั่นคงและความปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่าย มีระบบ Back Office และการสำรองข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย (ร้อยละ 80)							
1. โครงการพัฒนาระบบเครือข่าย และระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านดิจิทัล (Cyber Security)	พัฒนาระบบเครือข่าย และระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านดิจิทัล (Cyber Security) ตามแผนที่กำหนด	กทส.	←	→			
กลยุทธ์ที่ 2.2 พัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศให้มีความพร้อมใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง							
ตัวชี้วัด : ระบบเครือข่ายขัดข้องได้ไม่เกิน 3 ครั้ง/เดือน							
1. โครงการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี	ความสำเร็จของการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลฯ ตามแผนที่กำหนด	กทส.	←	→			

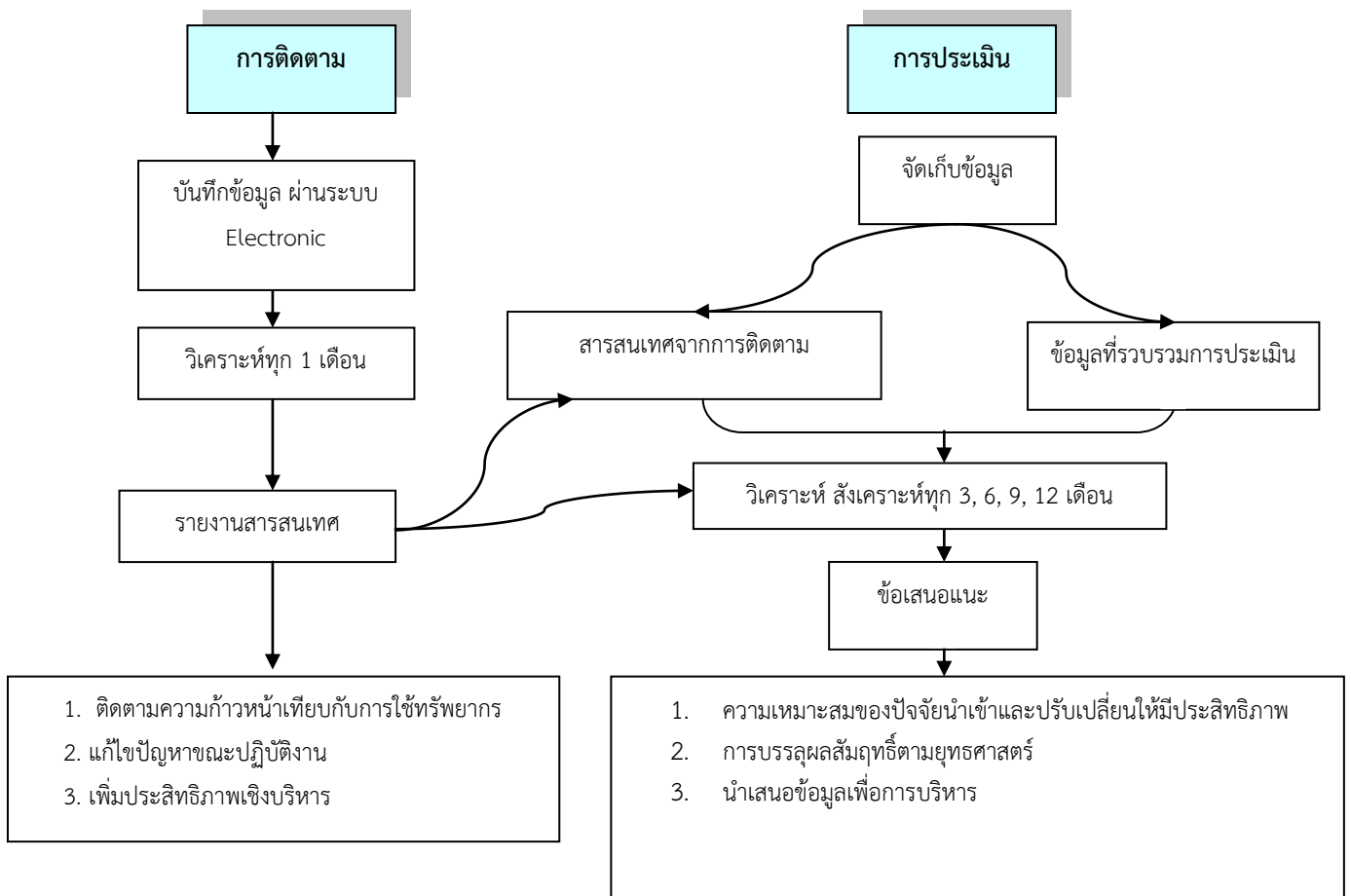
แผนงาน/โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564) ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ							
แผนงาน/โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาที่ดำเนินการ				
			2561	2562	2563	2564	2565
5. โครงการจัดทำระบบสำนักงานอัตโนมัติ (Smart Back Office) <ul style="list-style-type: none"> ฐานข้อมูลโครงสร้างพื้นฐานด้านการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี 	ความสำเร็จของการจัดทำระบบสำนักงานอัตโนมัติ (Smart Back Office)	กทส.	←—————→				
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาศักยภาพบุคลากรภายในหน่วยงานให้มีความสามารถในการพัฒนาและใช้สารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ							
เป้าหมาย เพื่อให้บุคลากรสามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในกระบวนการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ							
กลยุทธ์ที่ 3.1 สร้างความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่บุคลากรเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ							
ตัวชี้วัด : บุคลากรภายในสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ มีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น (วัดจากแบบทดสอบ)							
1. โครงการ OAP 4.0 (Digital Culture)	ความสำเร็จของการพัฒนาบุคลากรสู่การเป็น OAP 4.0 ตามแผนที่กำหนด	กทส.และทุกหน่วยงาน	←—————→				

บทที่ 6

การบริหารจัดการ การติดตาม และการประเมินผล

เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ เกิดประสิทธิภาพตามเป้าหมายที่กำหนด จะต้องสร้างความเข้าใจให้แก่บุคลากรทุกระดับ เพื่อให้เกิดการยอมรับและมีส่วนร่วม พร้อมทั้งจะนำแผนงานโครงการต่างๆ ไปดำเนินการตามแนวทางได้อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพัฒนาระบบและกลไกการติดตามและการประเมินผล รวมทั้งกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนงาน/โครงการ ให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ระยะเวลาในการประเมิน และแนวทางในการเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อให้การติดตามและประเมินผลมีมาตรฐานเดียวกัน และเป็นเครือข่ายที่เชื่อมโยงกัน ซึ่งการติดตามและประเมินผลเป็นกลไกที่สำคัญที่จะทำให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทราบถึงความก้าวหน้า ความสำเร็จหรือความล้มเหลวของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ และนำไปสู่การทบทวน ปรับปรุงแนวทางการดำเนินงาน เพื่อแก้ไขปัญหาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ จนส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าประสงค์ที่กำหนด โดยมีกลไกสำคัญในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

6.1 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล



6.2 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ

ติดตามความก้าวหน้าและประเมินผล การดำเนินงาน ดังนี้

1. วิธีติดตามกำกับและการประเมินผล

- 1.1 จัดทำแบบสอบถามออนไลน์เพื่อสำรวจความพร้อมด้านดิจิทัลของหน่วยงานผู้รับบริการ
- 1.2 จัดทำระบบบันทึกและรายงานโดยใช้แบบรายงานและระบบอิเล็กทรอนิกส์
- 1.3 ประมวลผลลงในระบบอิเล็กทรอนิกส์
- 1.4 สรุปติดตามกำกับและการประเมินผล
 - ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงาน และวิเคราะห์เป็นรายเดือน
 - ประเมินผลผลิตกิจกรรมหลัก ทุก 3 เดือน 6 เดือน 9 เดือน 12 เดือน

2. การจัดทำรายงานและข้อเสนอแนะ

- 2.1 รายงานผลการดำเนินงานตามผลผลิต

3. การจัดทำรายงานประจำปี

- 3.1 จัดทำรายงานสรุปประจำปีสำหรับผู้บริหาร

เอกสารอ้างอิง

กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม. 2554. *กรอบนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ระยะ พ.ศ. 2554 - 2563 ของประเทศไทย.*

กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี. 2560. *แผนปฏิบัติการดิจิทัล กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 - 2564.*

กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี. 2560. *นโยบายและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านพลังงาน นิวเคลียร์ของประเทศ พ.ศ. 2560-2569.*

สำนักนายกรัฐมนตรี. 2559. *แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560 - 2564.*

สำนักนายกรัฐมนตรี. 2559. *ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579).*

สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ. 2559. *แผนยุทธศาสตร์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ (พ.ศ. 2560 - 2564).*

สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ. 2559. *แนวนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ.*

สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) (สรอ.). 2559. *แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2559 - 2561).*

คณะผู้จัดทำ

คณะผู้บริหาร

- | | | |
|-------------------|---------------|--------------------------------------|
| 1. ดร.อัจฉรา | วงศ์แสงจันทร์ | เลขาธิการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ |
| 2. นางสาววิไลวรรณ | ตันจ้อย | รองเลขาธิการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ |
| 3. นางรัชดา | เหมปฐวี | รองเลขาธิการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ |

คณะกรรมการจัดทำและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)

- | | | |
|---|----------|--|
| 1. รองเลขาธิการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติผู้ที่ได้รับมอบหมาย | | ประธานกรรมการ |
| 2. เลขานุการกรม หรือผู้แทน | | กรรมการ |
| 3. ผู้อำนวยการกองตรวจสอบทางนิเวศลิยร์และรังสี หรือผู้แทน | | กรรมการ |
| 4. ผู้อำนวยการกองอนุญาตทางนิเวศลิยร์และรังสี หรือผู้แทน | | กรรมการ |
| 5. ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน หรือผู้แทน | | กรรมการ |
| 6. ผู้อำนวยการกองพัฒนาระบบและมาตรฐานกำกับดูแลความปลอดภัย หรือผู้แทน | | กรรมการ |
| 7. ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน หรือผู้แทน | | กรรมการ |
| 8. ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร หรือผู้แทน | | กรรมการ |
| 9. ผู้อำนวยการกลุ่มกฎหมาย หรือผู้แทน | | กรรมการ |
| 10. หัวหน้ากลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ | | เลขานุการ |
| 11. นางสาวพรพิมล | สุดเสื่อ | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการ ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 12. นางสาวอารีรัตน์ | นาคราช | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ ผู้ช่วยเลขานุการ |

คณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)

- | | | |
|-------------------------|-------------|---|
| 1. นางสุชิน | อุดมสมพร | ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน |
| 2. นายธงชัย | สุดประเสริฐ | ผู้อำนวยการกองพัฒนาระบบและมาตรฐานกำกับดูแลความปลอดภัย |
| 3. นายกฤษฎา | ถิ่นทับปุด | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ |
| 4. นางสาวกรรณิกา | มณีวรรณ | นักวิชาการเผยแพร่ชำนาญการพิเศษ |
| 5. นายพงศ์พันธ์ | นาคแก้ว | วิศวกรนิเวศลิยร์ชำนาญการพิเศษ |
| 6. นายอนิรุทธ์ | ทรงจักรแก้ว | นิติกรชำนาญการพิเศษ |
| 7. นางสาวนงลักษณ์ | ภูวิกรมย์ | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ |
| 8. ว่าที่ร้อยตรีสุรัตน์ | หงษ์จันทร์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ |
| 9. นางสาวพรพิมล | สุดเสื่อ | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการ |
| 10. นายรพีพิน | มณีชยางกูร | วิศวกรนิเวศลิยร์ปฏิบัติการ |
| 11. นางสาวอารีรัตน์ | นาคราช | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ |

จัดทำโดย : สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

เลขที่ 16 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ 0-2596-7600